دار السّلام
House of Peace
Transforming & Connecting
Registered as Threads of Peace

التقرير السنوي للعام ٢٠٢٢

# من الجذور إلى القمة

## عام من الوصول إلى آفاق جديدة في النمو

دار السّلام
House of Peace
Transforming & Connecting
Registered as Threads of Peace

التقرير السنوي للعام ٢٠٢٢

# من الجذور إلى القمة

## عام من الوصول إلى آفاق جديدة في النمو

# قائمة المحتويات


رسالة من المديرة التنفيذية ..... ١

من نحن ..... ٢

سياق لبنان ٢٠٢٢ ..... ٤

كتابات ..... ٦

منهجية وبرامج دار السّلام ..... ٧

برنامج/وحدة السّلم الاجتماعي ..... ٨

برنامج/وحدة حساسية النزاع ..... ١٠

برنامج/وحدة العناية الذاتية ..... ١١

فن أن نكون ..... ١٢

الحافظة التنظيمية اعتباراً من العام ٢٠٢٢ ..... ١٣

الأهداف الاستراتيجية لدار السّلام ..... ١٤

الإنجازات الرئيسية في العام ٢٠٢٢ ..... ١٥

برنامج/وحدة السّلم الاجتماعي ..... ١٥

وحدة حساسية النزاع ..... ٢٧

وحدة العناية الذاتية ..... ٢٩

وحدة فن أن نكون ..... ٣٠

التطوير التنظيمي: وحدة الدعم ..... ٣١

التحديات ..... ٣٢

الدروس المستفادة ..... ٣٣

شكر وتقدير ..... ٣٤

أفراد فريق دار السّلام ..... ٣٥

المراجع ..... ٣٦



أعدّ فريق دار السّلام التقرير السنوي للعام ٢٠٢٢
«من الجذور إلى القمة: عام من الوصول إلى آفاق جديدة في النمو»:
المراسل والكاتب: أحمد عضام - الإعلام: ديانا قريطم



لا يجوز نسخ أي جزء من هذا المنشور أو تخزينه في نظام استرجاع أو إرساله بأي شكل أو بأي وسيلة، إلكترونية أو ميكانيكية أو تصويرية أو تسجيلية أو غير ذلك، دون الإسناد الكامل.
© ٢٠٢٣ خيوط السّلام. جميع الحقوق محفوظة.

# رسالة من المديرة التنفيذية

يمكن أن يكون العيش في منطقة يشكّل فيها العنف والحرب والنزاعات جزءاً ثابتاً من الحياة اليومية أمراً صعباً جداً ومستنزفاً عاطفياً. يمكن أن تشعر في مثل هذه الظروف، أن الأمل في التغيير هو مجرد حلم. قد تصادف أشخاصاً يشجعونك، ولكن سيكون هناك أيضاً آخرون سيقوضون جهودك وتقدمك.

في دار السّلام، نسعى جاهدين لتسهيل التغيير وتوفير مساحات آمنة لتحقيق ذلك. وينعكس ذلك في بيئة عمل وشراكات دار السّلام، وفي ما بين المجتمعات التي نخدمها. يعمل فريق دار السّلام باستمرار على تطوير الأدوات والمهارات لتحسين المساحات الآمنة للحوار والتقييم والتفكير والتكيّف، داخلياً ومع المجتمعات التي نعمل معها، مما يسمح بحدوث تغيير تدريجي.

كان العام الماضي وقتاً للاستكشاف والاختبار والابتكار على مستوى الفريق والبرنامج، وكذلك داخل المجتمع الذي نخدمه. كجزء من استكشافنا المستمر، سعينا إلى تقييم تأثير النشاط النسائي من خلال المركز الاجتماعي في طرابلس وضمان الاستدامة المالية لعملنا المجتمعي من خلال بناء مبادرات مستدامة في مختلف مناطق لبنان وإنشاء قنوات تمويل جديدة ومستقلة لدار السّلام من خلال الاستشارات. على الرغم من التحديات، قد سمحت لنا الاستكشافات بالتنقل في مسارات جديدة للتنمية والتغيير.

نؤكّد أن دعمنا الجماعي وعملنا وإيماننا بمهارات ومؤهلات وأحلام بعضنا البعض جعلنا ما نحن عليه اليوم. إن أحد الأمثلة الملموسة على ذلك هو نشر تقريرنا السنوي الأول بأقل قدر من الموارد، والذي أصبح ممكناً بفضل دعم أفراد الفريق الذين يؤمنون بالمصداقية والشفافية وأهمية تبادل قصص التغيير.

أخيراً، نود أن نعرب عن امتناننا لكل من آمن بمهمتنا وأسهم في هذا التغيير. سيحفزنا دعمكم وثقتكم بعملنا على السعي لتحقيق المزيد من الابتكار والتفكير والتنمية. سنعكس ذلك في استراتيجيتنا الجديدة التي سنعمل عليها في العام ٢٠٢٣.

Aida Hussein

**المديرة التنفيذية لدار السّلام**

# من نحن

## خيوط السّلام (المعروفة باسم دار السّلام)

في العام ٢٠١٢، التقت مجموعة من الشباب في حلب - سوريا، دون معرفة بعضهم البعض، وشكّلوا ما أطلقوا عليه «العائلة»، بحثاً عن هدف وانتماء في فترة التغيير. لقد أتوا من خلفيات مختلفة، وعملوا معاً على تقديم المساعدة الإنسانية للنازحين، على أمل أن يؤدي تنوّعهم وهدفهم المشترك إلى نشر رسالة أمل والمساهمة في بناء سوريا المستقبل. كبرت «العائلة» واستمرت مهمتها رغم رحيل معظم مؤسسيها. قد ألهم ذلك أحد الأشخاص بعد سنوات قليلة لتأسيس دار السّلام؛ بيت افتراضي يؤوي عائلة تتوسع باستمرار في لبنان ولتطوير المهمة الإنسانية الأوّلية نحو بناء السّلم الاجتماعي في أوقات النزاعات.

في العام ٢٠١٩، أصبحت دار السّلام رسمياً منظمة خيوط السّلام، وهي منظمة مجتمع مدني مسجّلة.

## رؤيتنا

إن رؤيتنا بصفتنا أفراد دار السّلام، هي الجمع بين أفراد مختلفين بشكل فريد مع قيم مشتركة، وتحويل فكرة السّلام إلى ممارسة للوجود والعيش، لإلهام التغيير الاجتماعي نحو حياة هادفة ومفعمة بالأمل.

## مهمتنا

نعزز السّلم الاجتماعي بطريقة شاملة وتشاركية، من خلال ما يلي:

- تغيير التصوّرات عن الواقع، والسّلام، والذات والآخر؛
- دعم وربط المبادرات المجتمعية ومساحات جلسات الحوار؛
- النهوض بمبادئ حساسية النزاع؛
- تحسين الرفاه النفسي للعاملين في المجال الإنساني والمتطوّعين؛
- التعبير عن وجهات النظر والقصص والتطلّعات الشعبية.

## قيمنا الأساسية

### المساواة

تعزيز السّلام كحق لجميع الناس، واحترام التنوع ونوع الجنس.

### طابع أسري

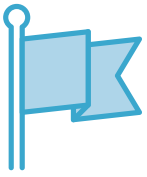
تكريم شراكاتنا، وتمكين الملكية المحلية، وتشكيل أسرة داخل شبكتنا من الشركاء وبُناة السّلام.

### حساسية النزاع

فهم وتقدير الخصوصيات المحليّة وتجنّب الضرر، وتعزيز الأثر الإيجابي.

### الالتزام باللاعنف

تشجيع مبادرات السّلام الشخصية والجماعية كوسيلة للتغيير الإبداعي، والإيجابي والمحرّر.



## شعارنا

### التحويل والتواصل

## إدماج أهداف التنمية المستدامة

باعتبارنا منظّمة ملتزمة بإحداث تأثير مفيد على رفاهية المجتمعات وسلامها، فإننا نفخر بمواءمة مهمتنا مع تطلّعات أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة. يتم توجيه جهودنا على وجه التحديد، بشكل استراتيجي نحو تجسيد المبادئ المبيّنة في الهدف رقم ١٦ من أهداف التنمية المستدامة (السّلام والعدل والمؤسسات القوية) والهدف رقم ٣ من أهداف التنمية المستدامة (الصحة الجيدة والرفاه).

## مع من نعمل

# سياق لبنان ٢٠٢٢

كان المشهد الديناميكي للبنان في حالة تغيّر مستمر منذ بدء الثورة في العام ٢٠١٩، واتّخذ الوضع طوال العام ٢٠٢٢، منعطفاً رهيباً، تميّز بسلسلة من الأحداث المدمرة. لقد أثّرت هذه الأحداث المؤلمة بشكل كبير على حياة سكان لبنان، تاركةً بصمةً لا تُمحى على أمنهم واستقرارهم الاجتماعي واستقلالهم ورفاههم العام.

أدّت التحديات المتزايدة إلى ظهور عبء نفسي واضطراب ملموس، مما ساهم في زيادة مقلقة في معدلات الاكتئاب والانتحار ضمن جميع الفئات العمرية. بالإضافة إلى ذلك، أدّت هذه التحديات إلى ظهور أشكال جديدة من التوترات داخل الطوائف وفي ما بينها، مما أدى إلى تفاقم الوضع بين المجتمع المضيف و اللاجئين. أكّدت دراسة علمية حديثة أجريت في العام ٢٠٢٢ التأثير الدائم على الشباب في لبنان، الذين يواصلون التعامل مع اضطراب ما بعد الصدمة (PTSD)، النّاجم بشكل خاص عن الانفجار. قد تُرجم ذلك للأسف إلى ارتفاع مقلق في معدلات الانتحار (عابد وآخرون، ٢٠٢١؛ معلوف وآخرون، ٢٠٢٢؛ فران، ٢٠٢١). مما يزيد من تفاقم هذه المسائل الاشتباكات المسلّحة حول الموارد الأساسية، مثل الوقود والغذاء والمياه، والتي أصبحت شائعة بين المجتمعات اللبنانية والمجتمعات المضيفة للاجئين. وللأسف، من المتوقع أن يستمر هذا الاتجاه في المستقبل المنظور.

أدّى الفشل المستمر للدولة في تقديم الخدمات الأساسية، بما في ذلك الكهرباء والعناية الصحية، فضلاً عن المواد الأساسية، إلى تأجيج إحباط السكان، مما أدى إلى احتجاجات واسعة النطاق وأعمال شغب عنيفة أدت إلى زيادة توتر السّلام بين المجتمعات) رييش.، ٢٠٢٢) . شهدت الأرباع الثلاثة الأولى من العام ٢٠٢٢ حوادث مؤثّرة على الساحل الشمالي للبنان، لم تؤثّر على سكان طرابلس فحسب ولكن على الأمة ككل. بشكل مأساوي، تُرك عشرات الأطفال والبالغين المهاجرين عالقين في البحر بعد غرق سفينة أثناء البحث عن الأمان والكرامة (بيرسون، ٢٠٢٢). لا تزال التوترات داخل المجتمع مرتفعة على خلفية الأزمة الاقتصادية والآثار المستمرّة لانفجار بيروت. كافحت الحكومة اللبنانية على مدار العام لتحقيق الاستقرار في العملة أو تنفيذ خطة شاملة لمواجهة التحديات الاقتصادية وتعزيز السّلام. أضافت الأحداث المؤلمة المحيطة بيوم انتخابات أيار/مايو ٢٠٢٢ إلى التوترات القائمة بين الأحزاب السياسية، مما ترك السكان يعيشون في خوف دائم من الاضطرابات المدنية أو الاشتباكات بين الفصائل. علاوة على ذلك، أدى انتهاء ولاية الرئيس ميشال عون في ٣٠ أكتوبر/تشرين الأول إلى فراغ رئاسي، مع عدم اليقين بشأن الزعيم المقبل، من مما أعاق الاستقرار السياسي. أدّت النزاعات الأخيرة بين المودعين والمصارف في جميع أنحاء البلاد إلى تفاقم التحديات الحكومية والمصرفية، مما أدّى إلى قيود دورية على الاستخدام المصرفي تؤثّر على تنفيذ المشروع. تواجه البلاد تحديات معقّدة وسط الخلفية التاريخية للبنان من الطائفية والانقسامات السياسية والعلاقات المتقلّبة مع الدول المجاورة) كوور، ٢٠٢٢(. ارتفعت معدّلات الجريمة، مع زيادة بعض الجرائم، مثل القتل، بنحو ٩٠٪ في العام الماضي) رييش.، ٢٠٢٢).

خلال تصدّينا لهذه التحديات المتعدّدة الأوجه، يبقى التزامنا باستجابة منسّقة ومراعية ثابتاً. يوجّه رفاه الشعب اللبناني واحتمال الانتعاش المستدام جهودنا في مواجهة هذه الصعوبات غير المسبوقة.

يبيّن نظام رصد التوترات الذي أعده ARK، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين في لبنان (UNHCR) ، من خلال استبيانات للتصورات المتعلّقة بالموجة الثانية عشرة (Wave XII) (آب/أغسطس ٢٠٢٢)[1] النتائج الرئيسية التالية:

## العلاقات بين المجتمع نفسه و المجتمعات الأخرى.

- لم يسهم الخطاب الانتخابي في تصعيد التوترات أو العنف ضد مجتمعات اللاجئين بشكل كبير، على الرغم من المنافسة المتزايدة خلال الانتخابات. مع ذلك، لا تزال التوترات قائمة بين المجتمعات المحليّة المضيفة اللبنانية واللاجئين السوريين في مناطق محددة. وصف ما يقارب من ٣٥,٧٪ من اللبنانيين العلاقات الحالية مع السوريين في منطقتهم بأنها «سلبية للغاية» أو «سلبية» في نيسان/أبريل ٢٠٢٢، بانخفاض طفيف عن ٣٩,٧٪ في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢١. وصف أكثر من ٧٥٪ من المشاركين العلاقات بأنها «سلبية للغاية» أو «سلبية» في نيسان/أبريل ٢٠٢٢ في أحياء بشري والمنية-الضنية وصيدا وزحلة والبقاع الغربي والهرمل وعاليه. بقيت العلاقات مع مجتمعات اللاجئين السوريين صعبة، مع التوترات المدفوعة بشكل أساسي بالعوامل الاقتصادية، بما في ذلك المنافسة على الوظائف الأقل مهارة (٥٠,٣٪)، والمنافسة على الخدمات والمرافق (٣٠,٢٪)، وتوزيع المعونة غير العادل (٢٦,٣٪).

[1] https://drive.google.com/file/d/1yADfaDM8_m1F5x5gidPXgAsl511ZPsEH/view

- وردت أدلّة قوية على انخفاض التوترات السياسية والطائفية. استمرّت النسبة المئوية للبنانيين الذين يصفون العلاقات مع المجموعات اللبنانية الأخرى بأنها «سلبيّة» أو «سلبيّة للغاية» في الانخفاض، حيث وصلت إلى ٣٩,٤٪ في تموز/يوليو ٢٠٢٢. يمثّل ذلك انخفاضاً بنسبة ٣,٠ نقطة مئوية منذ الموجة الثالثة عشرة (نيسان/أبريل ٢٠٢٢) وانخفاضاً بنسبة ١٢,٠ نقطة مئوية منذ الموجة الثانية عشرة (كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢١). ومع ذلك، بقيت التوترات مرتفعة بشكل كبير مقارنة بشهر تموز/يوليو ٢٠١٨. على الرغم من المخاوف بشأن الانتخابات، وردت أدلة على تحسن العلاقات بين اللبنانيين، ربما بسبب الهدوء النسبي في بداية العام ٢٠٢٢ مقارنة بأواخر العام ٢٠٢١.

## التوترات الاقتصادية

- تم الإشارة الى العوامل الاقتصادية باعتبارها محركات رئيسية للتوترات المحلية، بما في ذلك التضخّم أو عدم الوصول إلى النقد (٣٧,٦٪)، والتوزيع غير العادل للموارد (٣٤,١٪)، والمنافسة الاقتصادية، مثل المنافسة على الوظائف والموارد (٣٣,٦٪).
- استمرّت التوترات داخل المجموعة، حيث أسهم ٨٤,٦٪ من اللبنانيين في تسمية عامل واحد على الأقل في التوترات في منطقتهم.

## الظروف الأمنية والعنف المسلح

- انخفض معدّل التعرّض للعنف المسلح من ١٢,١٪ في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢١ إلى ٩,٨٪ في نيسان/أبريل ٢٠٢٢؛ ومع ذلك، استمرّت المخاوف بشأن العنف المسلّح، حيث أبلغ ٩,١٪ من اللبنانيين و٤,٥٪ من السوريين عن تعرّضهم مؤخراً للعنف المسلّح في تموز/يوليو ٢٠٢٢.
- على الرغم من أنه كان يُنظر الى الظروف الأمنية على أنها قد تدهورت، إلا أن الأفراد شعروا بأمان أكبر على المستوى الشخصي. انخفضت نسبة اللبنانيين الذين يشعرون «بعدم الأمان» أو «عدم الأمان الشديد» خلال النهار من ٣٤,٠٪ في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢١ إلى ٢٦,٠٪ في نيسان/أبريل ٢٠٢٢. وارتبط هذا التحسّن في تصوّرات السلامة بالعلاقات الإيجابية داخل المجموعة، وتقليل التعرّض للجريمة والعنف، وزيادة طفيفة في الثقة في الجيش اللبناني والأجهزة الأمنية اللبنانية. اعتباراً من آب/أغسطس ٢٠٢٢، ساءت تصوّرات السلامة والأمن، حيث شعر أكثر من نصف اللبنانيين والسوريين (٥٤,٦٪) بعدم الأمان في منطقتهم أو حيّهم ليلاً. تعتقد نسبة كبيرة (٥٢,٥٪) أن الوضع الأمني قد ساء في منطقتهم خلال الأشهر الثلاثة الماضية.

# مطبوعات

يبرز مفهوم الاستقرار الاجتماعي في النسيج المعقد للديناميات المجتمعية، كعنصر أساسي له آثار متعددة الأوجه على الرفاهية وبناء السّلام ومراعاة النزاع. إن الاستقرار الاجتماعي، الذي يلخّص الهياكل والروتين الذي يقيّمه الأفراد للحفاظ على العلاقات، والوصول إلى الموارد، والحماية من الضرر، هو الأساس لمجتمع متناغم وقادر على الصمود (أكريه وآخرون.، ٢٠٢١؛ موين وآخرون.، ٢٠٢٠).

يتشابك الاستقرار الاجتماعي في جوهره بشكل متماسك مع رفاه الأفراد والمجتمعات المحلية، ويشكّل ركيزة ضمن المحدّدات الاجتماعية للصحة. يعمل هذا الارتباط على مستويات مختلفة، مما يؤثر على نتائج الصحة الجسدية والعقلية. تبرز الدراسات باستمرار إرتباط ارتفاع مستويات الاستقرار الاجتماعي ارتباطاً إيجابياً بتحسين الصحة، ويعمل كعامل وقائي ضد مختلف المخاطر ويعزز السلوكيات الصحية (موين وآخرون.، ٢٠٢٠؛ جيرمان وآخرون.، ٢٠١٢). يبرز هذا التفاعل الدور المحوري للاستقرار الاجتماعي في تعزيز الرفاه العام للمجتمع.

بالتوسّع إلى ما يتجاوز رفاه الفرد، يضطلع الاستقرار الاجتماعي بدور أساسي في بناء السّلام. ويؤدي في هذا المجال، دوراً محورياً من خلال تعزيز التكامل والتمايز داخل المجتمعات المنقسمة (لؤي وآخرون، ٢٠٢٢). في الوقت نفسه، تعالج التدخلات التي يقودها المجتمع المصالح المشتركة، وتعزز التعاون وتقلّل التحيّز، مما يؤدي إلى تعزيز التشابك الاجتماعي (مبانغي كوينغي وآخرون.، ٢٠٢٠). تعمل جهود بناء السّلام بنشاط مع تأثير العنف على التشابك الاجتماعي، وتنفيذ استراتيجيات لتعزيز التشابك بين المجموعات والتخفيف من حدة السياسات الخلافية (كوكس وآخرون، ٢٠١٧). علاوة على ذلك، تبرز مباشرة الأعمال الحرة كقوة دينامية في صنع السّلام من القاعدة إلى القمة، مما يوفّر سُبلاً سلمية للأفراد ويسهم بشكل كبير في استقرار المجتمع (شيفر وآخرون، ٢٠٢٣). وتكتسب جهود بناء السّلام قوّة دفع من خلال تعزيز الاستقرار الاجتماعي، وتهيّئ أساساً لمجتمعات متماسكة وقادرة على الصمود.

يزيد تعقيد العلاقة بين الاستقرار الاجتماعي وحساسية النزاع من إلقاء الضوء على الطبيعة المترابطة لهذا الثالوث. وتنطوي حساسية النزاع على فهم أثر التدخّلات على السياق وتخفيفه من أجل التقليل إلى أدنى حد من النتائج السلبية وتعزيز الآثار الإيجابية على ديناميات النزاع. لا تسهم تدخلات الاستقرار الاجتماعي، بحكم طبيعتها، في تحقيق الرفاه الفردي والمجتمعي فحسب، بل تتماشى أيضاً مع ممارسات حساسية النزاع. وتعزّز القدرة على الصمود وتخفّف من حدة التوترات المحتملة داخل المجتمعات المحلية، وتؤكّد أهمية اتباع نهج دقيق ومدرك للسياق للأستقرار الاجتماعي (جيرمان وآخرون.، ٢٠١٢؛ إنترناشونال أليرت.، ٢٠١٢).

يتجاوز الاستقرار الاجتماعي، بوصفه قوة دينامية، رفاه الفرد، ويتخلّل مجالي بناء السّلام وحساسية النزاع. وتؤكّد هذه العلاقة الثلاثية على النهج الكلّي المطلوب للتنمية الإجتماعية المستدامة. يصبح إعطاء الأولوية للاستقرار الاجتماعي أمراً ضرورياً خلال تصدّينا لتحديات عالمنا المتطوّر. وبذلك نمهّد الطريق أمام المجتمعات المزدهرة التي لا تتمتع بتحسين الصحة والرفاه فحسب، بل تساهم أيضاً في استمرار السّلام والمجتمعات القادرة على الصمود أمام النزاعات.

# منهجية وبرامج دار السّلام

من أجل تحقيق هدفها النهائي، قامت دار السّلام، باعتبارها منظمة إجتماعية لبناء السّلم الاجتماعي، بتطوير منهجيتها بناءً على ٤ عناصر/مجالات متكاملة كما هو موضّح في الرسم البياني أدناه. تعكس هذه المجالات الأربعة نظرية دار السّلام للتغيير. يوضّح الرسم البياني بجوار كل قسم التغييرات المطلوبة التي تهدف دار السّلام إلى تحقيقها:

# برنامج/وحدة السّلم الاجتماعي

## الهدف

يهدف البرنامج إلى تحسين العلاقات والتصوّرات بين المجتمعات المحلية وداخلها في لبنان.

## الشركاء

> الشراكة مع المنظمات غير الحكومية الدولية والبلديات

> يتم تشكيل مجموعة من الأفراد المتنوعين من قبل الشركاء وإحالتهم إلى الإجراء

## الإجراء

### صندوق السّلام

**١ ورشات عمل للسّلم الاجتماعي**

المستوى ١

**الهدف:** أفراد المجتمع الملهَمون
**المدة:** ٣ أيام

الأدوات المستخدمة

> تحليل السياق المستوى ١
> تحليل النزاع المستوى ٢
> خطة السّلام الشخصية على المستوى الفردي
> موارد المجموعة
> رسم خرائط الجهات المعنية
> الموارد الإيجابية في المجالات

**٢ جلسات الحوار والتواصل اللاعنفي**

**الهدف:** أفراد المجتمع الملهَمون
**المدة:** ٣ أيام

الأدوات المستخدمة

> تقنيات وممارسات الحوار
> التواصل اللاعنفي
> جلسات الحوار والمناقشات
> القيم
> القوالب النمطية والتصورات

**٣ ورش بناء المبادرة**

**الهدف:** أفراد المجتمع الملهَمون
**المدة:** يوم ١

الأدوات المستخدمة

> الأداة الذكية (SMART tool)
> 5Ws & H
(what, why, when, where, who, & how)
> بناء الفريق
> صياغة مذكرة توضيحية

إن المبادرات المختارة فقط من المستوى ١ مؤهلة للمستوى ٢

**٤ تنفيذ المبادرة**

المستوى ١

**الهدف:** أفراد المجتمع الملهَمون
**المدة:** من ٣ إلى ٦ أشهر

٥

## ورشات عمل السّلم الاجتماعي

المستوى ٢

**الهدف:** النشطاء
**المدة:** ٣ أيام

الأدوات المستخدمة

> الملاحظة والتقييم
> تحليل السياق المستوى ٢
> تحليل النزاع المستوى ٢
> أنواع العنف
> القيادة
> مراحل بناء المجموعة
> خطة السّلام الشخصية على مستوى المنطقة

٦

## تنفيذ المبادرة

المستوى ٢

**الهدف:** النشطاء
**المدة:** من ٣ إلى ٦ أشهر

٧

## اللقاءات السنوية

جمع جميع المبادرات/النشطاء للاحتفال بالإنجازات وتبادل التحديات والدروس المستفادة.

### العلاقة الثلاثية

تفعيل شبكة الاستجابة المتكاملة

المشروع ١

## مشروع شبكة طوارئ البقاع

شبكة طوارئ البقاع

يهدف تعزيز شبكة طوارئ البقاع كآلية محلية مستدامة إلى تعزيز التّنسيق والتأهّب والاستجابة في حالات الطوارئ. سيتحقّق ذلك من خلال بناء القدرات ووضع خطة شاملة للطوارئ والتنسيق تتضمن حساسية النزاع والفوارق بين الجنسين.

المشروع ٢

## مركز دار السّلام المجتمعي

تسهيل التنسيق بين النشطاء الذين شاركوا في مبادرات سابقة بدعم من دار السّلام في منطقتي الجبل والتبانة، بهدف تبادل الدروس المستفادة وأفضل الممارسات لتحقيق أثر أوسع في طرابلس. ويشمل ذلك ما يلي:

> النهوض بقدرات الشبكة النسائية في مجال التواصل اللا عنفي، وحساسية النزاع، والعمل الجماعي لتيسير تقاسم الأدوار والمهام.
> تنمية المهارات والدعم النفسي الاجتماعي من خلال التدريب المهني الذي يجري في موقع مخصص مشترك بين المجالين. ويشمل ذلك التعلّم التقني وإعداد الحصص الغذائية المحفوظة (المونة).
> توفير العناية الصحية للمرأة وجلسات اليوغا.
> بدء برنامج جمع الملابس وإعادة تدويرها وتوزيعها.

# برنامج/وحدة حساسية النزاع

## الهدف

يهدف هذا البرنامج إلى ترويج مبدأ حساسية النزاع وبناء قدرات موظفي المنظمات غير الحكومية الإنسانية والمتطوّعين (على الصعيدين المحلي والدولي). إن الهدف من ذلك هو ضمان أن يأخذوا في الاعتبار حساسية النزاع أثناء وضع مختلف تدخلاتهم وتنفيذها وتقييمها.

## الشركاء

> الشراكة مع المنظمات غير الحكومية الدولية

> المنظمات غير الحكومية المهتمة تحيل الموظفين/المتطوعين من أجل التدريب

## الإجراء

### ١ حساسية النزاع
المستوى ٠

**الهدف:** المتطوعون في الميدان الإنساني
**المدة:** يوم ١

الأدوات المستخدمة

> أداة المثلث (Triangle Tool)
> قصص النزاع
> أداة النزاع وأنا (The Conflict and I tool)
> أداة هويتي (My Identity Tool)

### ٢ -٢ حساسية النزاع
المستوى ١

**الهدف:** موظفو المنظمات غير الحكومية الدولية
**المدة:** ٣ أيام

الأدوات المستخدمة

> تحليل السياق
> تحليل النزاع
> تحليل التفاعل (أداة كعكة النزاع) (Conflict Cake Tool)
> تدابير حساسية النزاع

### ٣ حساسية النزاع
المستوى٢

**الهدف:** موظفو المنظمات غير الحكومية الدولية
**المدة:** ٣ أيام

الأدوات المستخدمة

> نقل الموارد
> رسائل أخلاقية ضمنية
> أداة التفكير النظامي
> التفاعل المتعلّق بالنزاع
> تدابير حساسية النزاع

### ٤ منتدى حساسية النزاع في لبنان

**الهدف:** موظفو المنظمات غير الحكومية الدولية
**المدة:** يوم واحد

> يتناول الاجتماع الوطني موضوعاً محدّداً يتعلّق بحساسية النزاع

# برنامج/وحدة العناية الذاتية

## الهدف

بدأ مركز العناية الذاتية بعد انفجار بيروت في العام ٢٠٢٠، ويهدف إلى تحسين الرفاهية النفسيّة للعاملين في المجال الإنساني في الخطوط الأمامية من خلال تسهيل التواصل بينهم وبين خبراء الدعم النفسي الاجتماعي/علماء النفس.

## الشركاء

> الشراكة مع المنظمات غير الحكومية الدولية

> تحيل المنظمات غير الحكومية المهتمة الموظفين/في الخطوط الأمامية للجلسات أو تتعاون لصياغة سياسات داخلية للعناية الذاتية.

## الإجراء

٠

### مركز العناية الذاتية ٢٠٢١

قدّم مركز العناية الذاتية الأنشطة التالية التي نفذتها الخبرة الخارجية استناداً إلى احتياجات المنظمات غير الحكومية الدولية

**الهدف:** موظفي الخطوط الأمامية
**المدة:** ٣ أيام

الأنشطة/الخدمات

> جلسات اليوغا
> تقنيات التنفس
> العلاج بالفن
> دعم المجموعة

١

### مركز العناية الذاتية ٢٠٢٢

تم تنفيذ إصلاح مركز العناية الذاتية في العام ٢٠٢٢ مباشرة من قبل موظفي دار السّلام

**الهدف:** موظفي الخطوط الأمامية
**المدة:** ٣ أيام

الأنشطة/الخدمات

> الدعم النفسي والاجتماعي

٢

### صياغة سياسات داخلية للعناية الذاتية للتنظيم

٣

### توفير مزايا العناية الذاتية

> تنظيم نزهات وبناء الفريق لموظفي دار السّلام

# فن أن نكون

## الهدف

تعزيز السّلم الاجتماعي بالدفاع عن حقوق الأطفال والشباب في إطار مبادرات السّلم الاجتماعي المنفّذة.

## الشركاء

> حملة التوعية

## الإجراء

### ١ خطوة تعريف

**الهدف:** الشباب

البداية
مقدمة إلى فن أن نكون II، ولماذا نقوم بالمشروع. بالإضافة إلى التعرّف على بعضنا البعض وعلى خلفياتنا بشكل عام.

ورشة عمل السّلم الاجتماعي الجزء I وجلسات الحوار
فهم مفهوم السّلم الاجتماعي وحقوق الإنسان بشكل عام + مدخلات بشأن دعم الصحة العقلية النفسية والاجتماعية: «ورشة عمل مخصّصة»

التعرّف على الحالات
خلال ورشة العمل هذه، نتعمق أكثر في الخلفية المتنوّعة للحالات الممثلة مع المشاركين في فن أن نكون II (المثليات والمثليين ومزدوجي التوجه الجنسي والمتحولين جنسياً (LGBT) /عديمي الجنسية/ الأشخاص ذوي الإحتياجات الخاصة/المتعافين/ اللاجئين والمناطق الريفية المحرومة)

### ٢ خطوة الاستكشاف

**الهدف:** الشباب

تحليل السياق والنزاعات
(باستخدام نهج الذكاء الاصطناعي) الاستقصاء التقديري (AI) هو طريقة لدراسة النظم الاجتماعية وتغييرها (المجموعات والمنظمات والمجتمعات المحلية) التي تدعو إلى البحث الجماعي في أفضل ما هو موجود، يليه تصميم جماعي لدولة مستقبلية مرغوبة تكون مقنعة وبالتالي لا تتطلّب استخدام الحوافز أو الإكراه أو الإقناع لحدوث تغيير مخطط له.

حقوق الإنسان والطفل
مقدمة لحقوق الإنسان والطفل (مع مواضيع أكثر صلة بمشروعنا). ما هي الحالة الراهنة وأحدث التحديات؟

تحسين فهم حالاتنا الشخصية وجلسة الحوار II
الحصول على المزيد من الأفكار حول حالاتنا الشخصية وتقييم تصوراتنا بعد ٣ أشهر في المشروع.

### ٣ خطوة الحلم

التغيير الشّخصي والنشاطية
مقدمة للنشاطية

تحديد حقوق الطفل التي سيتم تعزيزها وجلسات الحوار III

### ٤ خطوة التصميم

التعريف بأشكال الفن والاختيارات وجلسات الحوار IIII

التدريب على الأشكال الفنية

التفكير التصميمي وحساسية النزاع

التدريب على الدعوة/ذاكرة الحرب

التدريب على الأشكال الفنية

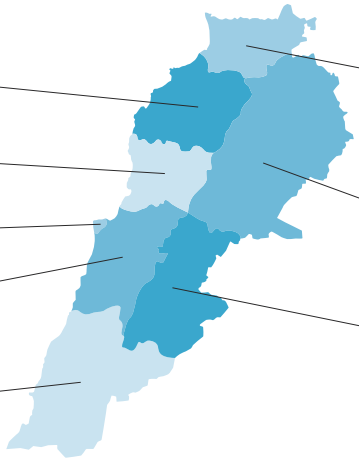
### ٥ خطوة التسليم

تنفيذ المبادرة

الفعالية الختامية

# حافظة المنظمة اعتباراً من العام ٢٠٢٢

## الخبرة الجغرافية



محافظة الشمال
طرابلس (جبل محسن، باب التبانة، الخ...)

محافظة كسروان – جبيل
جبيل

محافظة بيروت
النبعة، مخيم شاتيلا، برج حمود

محافظة جبل لبنان
عاليه، بشامون

محافظة الجنوب
صيدا

محافظة عكار
المنيه، عدوية، عمار البيكات، وادي خالد، الخ...

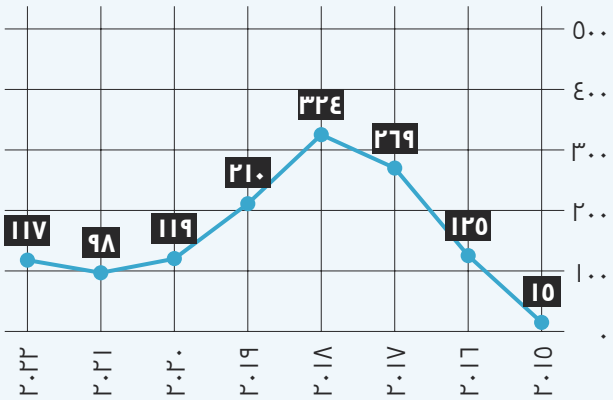
محافظة بعلبك – الهرمل
بعلبك، الهرمل

محافظة البقاع
بر الياس، صيدنايل، تعلبايا، دير زنون، غزه، الخ...

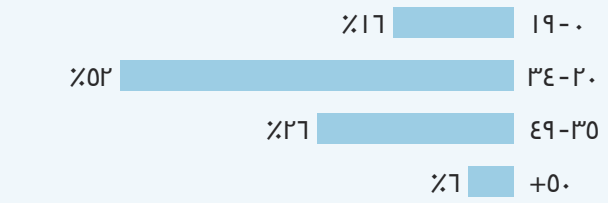
## لوحة بيانات معلومات السّلم الاجتماعي منذ العام ٢٠١٥

### التقدّم المحرز سنوياً في مجال التوعية

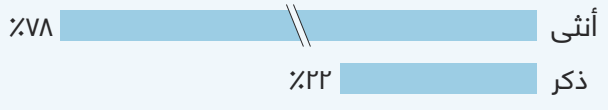
**عدد المشاركين الذين يتم الوصول إليهم في السنة**




**حسب العمر**




**حسب الجنس**

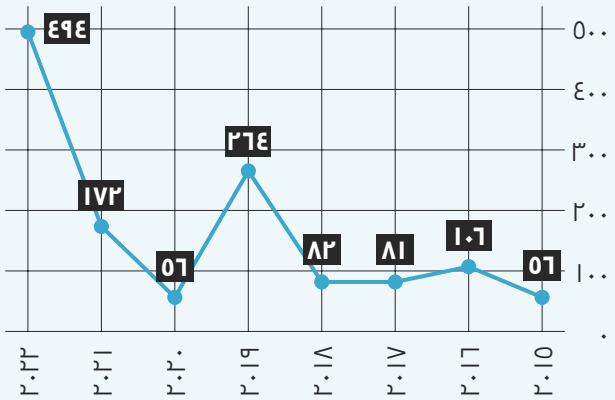



**حسب الجنسية**

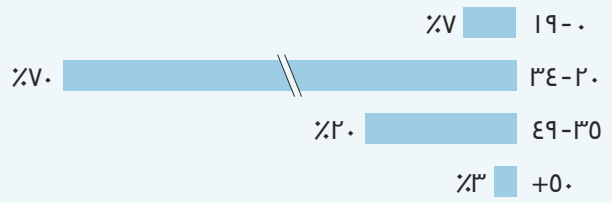
## لوحة بيانات حساسية النزاع منذ العام ٢٠١٥

### التقدّم المحرز سنوياً في مجال التوعية

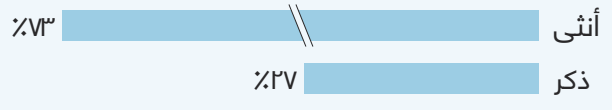
**عدد المشاركين الذين يتم الوصول إليهم في السنة**




**حسب العمر**




**حسب الجنس**




**حسب الجنسية**

# الأهداف الإستراتيجية لدار السّلام

## الهدف الاستراتيجي ١

تم تعزيز التنمية الشخصية بين أفراد المجتمع المحلّي المشاركين في أنشطة السّلم الاجتماعي

## الهدف الاستراتيجي ٢

تم تحسين المشاركة المجتمعية بين المشاركين في السّلم الاجتماعي

## الهدف الاستراتيجي ٣

يُروَّج مبدأ حساسية النزاع بشكل أكبر في المجال الإنساني في لبنان

## الهدف الاستراتيجي ٤

تمكين مجتمع ممارسة بناء السّلام

## الهدف الاستراتيجي ٥

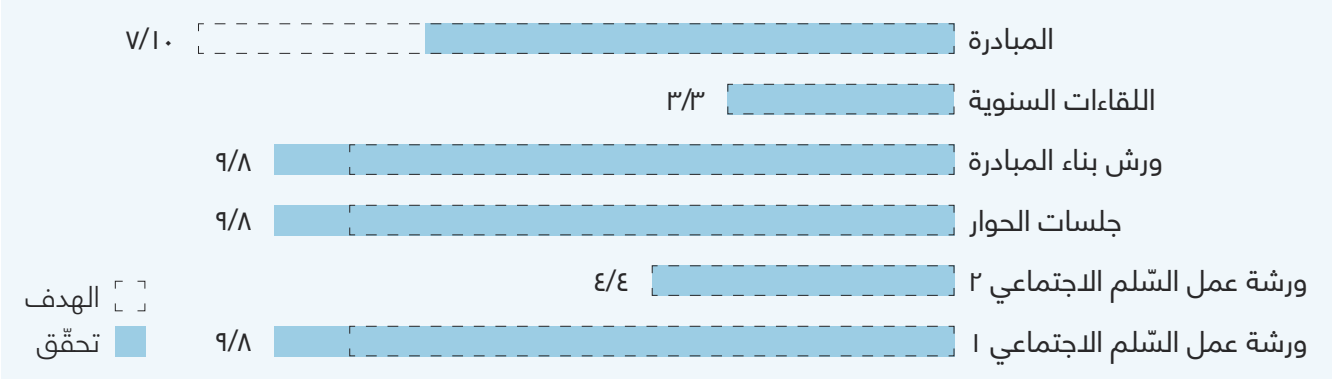
تم تحسين الصحة النفسية للعاملين في الخطوط الأمامية في المجال الإنساني

# الانجازات الرئيسية

- تجاوزت برامج دار السّلام جميع أهدافها السنوية تقريباً، حيث قامت بتزويد ١٦٧ فرداً من أفراد المجتمع من خلفيات متنوعة بمهارات بناء السّلام. وتضمّن هذا الجهد تنفيذ ٧ مبادرات للسّلم الاجتماعي في مختلف المحافظات، والتي وصلت إلى أكثر من ١٤٣٧ مشاركاً غير مباشر. بالإضافة إلى ذلك، استفاد ٤٩٤ من العاملين/المتطوّعين العاملين في المجال الإنساني وفي الخطوط الأمامية من التدريب على حساسية النزاع.
- قدّمت دار السّلام الدعم ضمن شبكة طوارئ البقاع لـ ٥٧ لاجئاً سورياً نازحاً داخلياً، وقدّمت المأوى استجابة للنزاع الداخلي.
- أنهت دار السّلام بنجاح المرحلة الأولية لإنشاء مركز مجتمعي في منطقة النزاع في جبل محسن وباب التبانة. وتدير هذا المركز ٥٦ ناشطة من المنطقة، مما يساهم في تعزيز السّلام بين المنطقتين من خلال تمكين المرأة.
- قدّمت دار السّلام الدعم لموظفي الخطوط الأمامية في ١١ منظمة من خلال الدعم النفسي والاجتماعي، مما عاد بالفائدة لـ١٥٩ موظفاً.
- كانت جهود التعاون واضحة حيث دخلت منظمة دار السّلام في شراكة مع أكثر من ٣٠ منظمة، بما في ذلك المنظمات غير الحكومية الدولية والمحلية، فضلاً عن المراكز الصحية، لتنفيذ التدخّلات المختلفة.
- تشمل الإنجازات الجديرة بالذكر إنشاء مذكرات توجيهية ومجموعة أدوات بشأن حساسية النزاع بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.
- بحلول نهاية العام ٢٠٢٢، تم تحقيق خطوات كبيرة من خلال إنشاء قسم المتابعة والتقييم وقسم الإعلام كمكوّنات متكاملة. وأدت هذه الإضافات إلى إصلاحات جوهرية في إدارة البيانات وأهداف المتابعة والتقييم، وتعزيز الشفافية ووضوح تأثير العمل.
- في مبادرة تطلّعية، بدأت دار السّلام تقديم خدمات استشارية لبناء القدرات بحلول نهاية العام ٢٠٢٢.

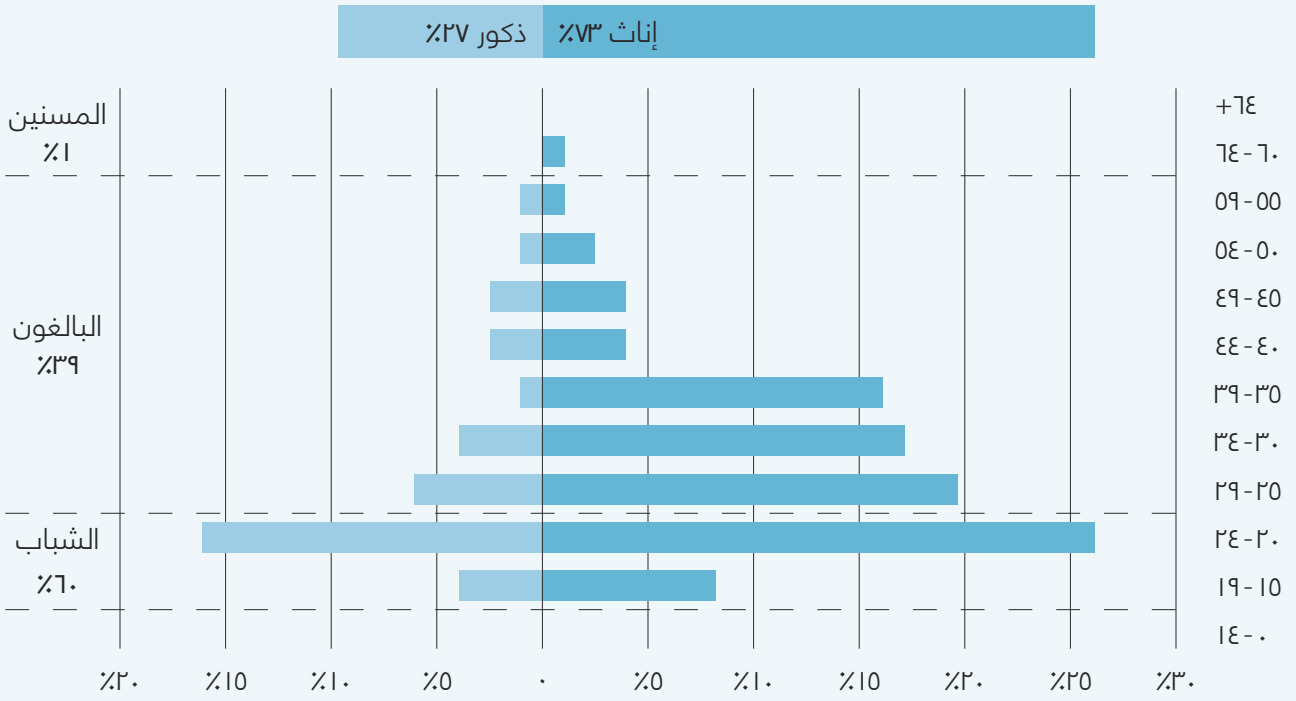
# وحدة/برنامج السّلم الاجتماعي

## الإنجازات المستهدفة

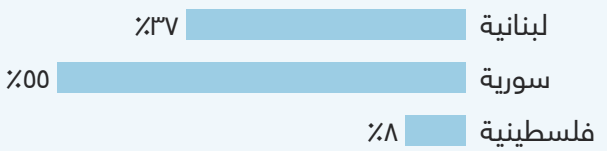



## الوصول الاجتماعي والديموغرافي

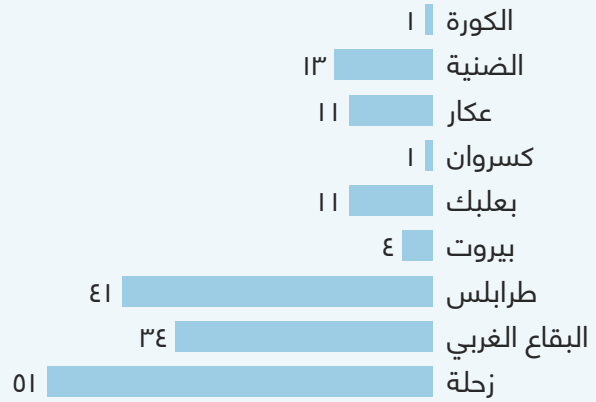
### حسب العمر والجنس




### حسب الجنسية




### حسب المنطقة



## الهدف الاستراتيجي ١

تعزيز التنمية الشخصية بين أفراد المجتمع المحلي المشاركين في أنشطة السّلم الاجتماعي

> **المؤشر:** أفاد #٪ من المشاركين أن عملية السّلم الاجتماعي ساعدتهم على اكتشاف وتطوير مواردهم وقدراتهم الشخصية.

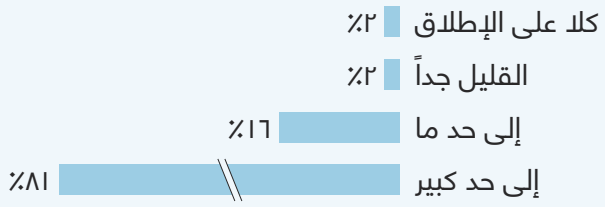
### النتيجة ١,١

تحسين معارف المشاركين وثقتهم في بناء السّلم الاجتماعي

> **المؤشر:** يعرب #٪ من المشاركين عن ثقتهم في المشاركة في بناء السّلم الاجتماعي في مجتمعاتهم بعد حضور ورشات عمل السّلم الاجتماعي.

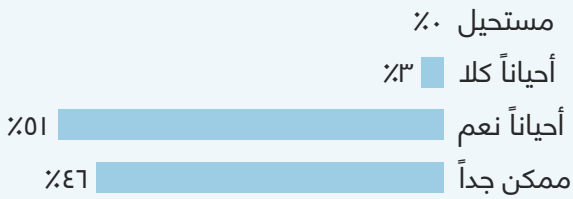
**الفائدة المتصورة لجلسات التواصل اللاعنفي**

**اكتساب المعرفة المتصوّر في ما يتعلق بالمرافق والخدمات العامة**




**تعزيز المعرفة المتصوّر في ما يتعلق بالموارد المتاحة**

**الإمكانات المتصورة لتعزيز السّلم الاجتماعي**




## الهدف الاستراتيجي ٢

تحسنت المشاركة المجتمعية بين المشاركين في برنامج السّلم الاجتماعي.

> **المؤشر:** #٪ من أفراد المجتمع يظهرون تحسناً في الثقة والمشاركة المدنية والعلاقة الاجتماعية

استناداً إلى المنهجية التي تم اختبارها بشكل تجريبي في العام ٢٠٢٢ من قبل دار السّلام، باستخدام تصميم تقييم غير تجريبي، تكشف المقاييس المصادق عليها لمجالات التشابك الاجتماعي ما يلي:

### مجال الثقة[٢]

متوسط درجة الثقة في المسنثروبيا الأساسي ٤,٢٩
٪ التغيير **+١٠٪**
**> متوسط درجة الثقة في المسنثروبيا النهائي ٤,٧١**

متوسط درجة الثقة العامة الأساسي ٤,٢٩
٪ التغيير في الثقة العامة **+٥٪**
**> متوسط درجة الثقة العامة النهائي ٨,٥٧**

٢ روبنز، ب ج (٢٠١٩). قياس الثقة المعممة: نهجان جديدان. الأساليب والبحوث الاجتماعية، ٥١(١)، ٣٠٥-٣٥٦. https://doi.org/10.1177/0049124119852371

## مجال المشاركة المدنية[٣]

متوسط درجة الموقف في المشاركة المدنية الأساسي ٤٠,٨٦
٪ التغيير بخصوص الموقف في المشاركة المدنية **+١٦٪**
> **متوسط درجة الموقف في المشاركة المدنية النهائي ٤٧,٥٧**

متوسط درجة السلوك في المشاركة المدنية الأساسي ٢٩,٥٧
٪ التغيير بخصوص السلوك في المشاركة المدنية **+٧٪**
> **متوسط درجة السلوك في المشاركة المدنية النهائي ٣١,٥٧**

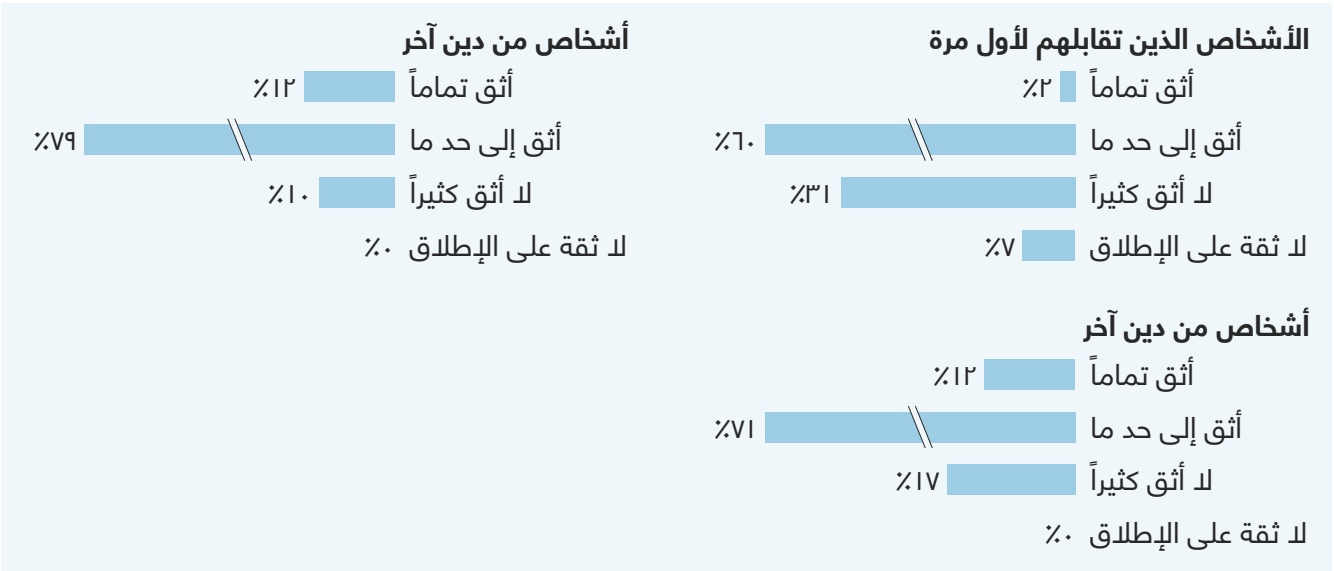
إجمالي متوسط درجة المشاركة المدنية الأساسي ٧٠,٤٣
٪ التغيير في المشاركة المدنية **+١٢٪**
> **إجمالي متوسط درجة المشاركة المدنية النهائي ٧٩,١٤**

أكّد الاختبار التجريبي أن المقاييس المستخدمة مناسبة لعملية السّلم الاجتماعي في دار السّلام. إلا أنه تم جمع بيانات هذه المقاييس قبل تنفيذ المبادرة ومتابعتها بعد ٣ - ٦ أشهر من انتهاء المبادرات. ونظراً لاختبار المنهجية في نهاية العام، تمت متابعة ٧ مشاركين فقط. بالنسبة لعملية السّلم الاجتماعي للعام ٢٠٢٣، ستعتمد دار السّلام هذه المقاييس الثلاثة المعتمدة وسيتم جمع بيانات أكثر دقة. ومع ذلك، سيتم تكييف الجدول الزمني لجمع البيانات حيث سيتم جمع البيانات الأساسية في بداية عملية السّلام، وسيتم جمع بيانات المتابعة بعد الانتهاء من تنفيذ المبادرة.

## مجال العلاقة الاجتماعية[٤]

متوسط درجة العلاقة الاجتماعية الأساسي ٢٥,١٤
٪ التغير في العلاقات الاجتماعية **+٢٪**
> **متوسط درجة العلاقات الاجتماعية النهائي ٢٥,٥٧**

تم استخدام المقاييس أيضاً لجميع المشاركين كاستبيان موجود للإبلاغ عن الهدف:
النموذج الأولي أ: مقياس الثقة المعمّم عند خط النهاية (عدد المشاركين المستجيبين = ٤٢)




## النتيجة ٢,١

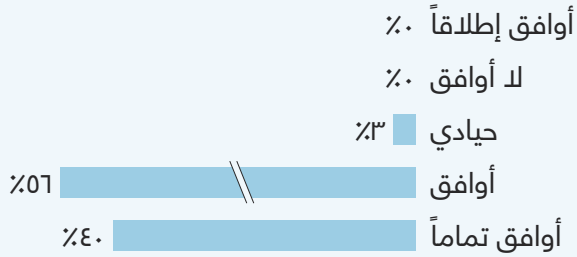
### تحسين فرق المبادرات والمستفيدون من تصوراتهم عن الآخر

> **المؤشر:** #٪ من المشاركين في المبادرة أعربوا عن تحسن تصوّراتهم عن «الآخر» بعد تنفيذ المبادرات

> **المؤشر:** #٪ من الأفراد لديهم القدرة على المناقشة بالتواصل اللاعنفي

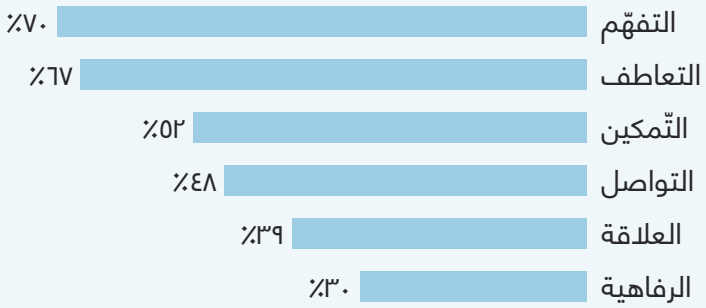
٣ (دوولیتل، أ، & فوول أ، س، . (٢٠١٣) مقياس المشاركة المدنية. SAGE Open، ٣ (٣)، ٢١٥٨٢٤٤٠١٣٤٩٥٥٤. https://doi.org/10.1177/215824401349554
٤ ويلسون، س & سيكير، ج. التحقق من صحة مقياس الإدماج الاجتماعي مع الطلاب. الإدماج الاجتماعي، ٣ (٤)، ٥٢-٦٢. https://doi.org/10.17645/si.v3i4.121

**زيادة فهم سلوك الآخرين وظروفهم**




**تأثير التدريب على التواصل اللاعنفي على تغيرات الحياة**

**أثر حضور جلسات التواصل اللاعنفي على جوانب الحياة المختلفة**




## النتيجة ٢,٢

يتم تعزيز النشاط والعمل التطوّعي بين المشاركين في برنامج السّلم الاجتماعي

> **المؤشر:** # المجموعات الجديدة من النشطاء/ المتطوعين التي تم تشكيلها بعد عملية السّلم الاجتماعي

تم إنشاء عشر مجموعات في مناطق مختلفة في لبنان لتنفيذ المبادرات، لكن نجحت سبعة منها فقط في تنفيذ أنشطة السّلم الاجتماعي في مناطقها. ويُعود ذلك إلى تحديات مثل ديناميكيات المجموعة الفاشلة، والإحباط، وعدم الالتزام، والتي تأثرت إلى حد كبير بالصعوبات الخارجية مثل الأزمة الاقتصادية.

### إنت وأنا
المستوى ١

**الوحدة خارج الحواجز: التعاون التحويلي في بعلبك من أجل اللعب الشامل وكسر التصوّرات السلبية تجاه مجتمعات ذوي الاحتياجات الخاصة**

تم الكشف في مدينة بعلبك القديمة، عن تعاون تحويلي حيث قامت مجموعة متنوعة من الأفراد السوريين والفلسطينيين، بما في ذلك المشاركون من ذوي القدرة ومن ذوي الاحتياجات الخاصة، بتوحيد قواهم برؤية مشتركة. كانت مهمتهم ذات شقين: إنشاء ملاذ مفرح وشامل للأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة من خلال أنشطة مثل كرة القدم، وفي الوقت نفسه، سدّ الفجوة بين مجتمعات ذوي الاحتياجات الخاصة وذوي القدرة، والعمل معاً للحد من الصور النمطية. وبدافع من الالتزام العميق بالشمولية والاعتراف المشترك بالفرص المحدودة لكل من الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة ودمج الأفراد ذوي الاحتياجات الخاصة في المجتمع الأوسع، قام هؤلاء المشاركون بتجميع مهاراتهم ومواردهم. كانت أهدافهم المزدوجة إنشاء ملاذ حيث يمكن للأطفال من جميع القدرات تجربة متعة اللعب العالمية وتعزيز الروابط الهادفة التي ستتحدى وتبدد الصور النمطية السائدة. باختيار مدينة بعلبك التاريخية كخلفية لهم، قام هؤلاء المتعاونون السوريون والفلسطينيون بصياغة أنشطة تدمج المشاركين ذوي الاحتياجات الخاصة وذوي القدرة بسلاسة. من خلال الخبرات المشتركة في الملعب وخارجه، هدفت المبادرة إلى كسر الحواجز المجتمعية وتحدي المفاهيم المسبقة حول الاحتياجات الخاصة. أصبح

المشروع مثالاً حياً لقوة الوحدة في تفكيك الصور النمطية، حيث عمل كلا المجتمعين معاً لإنشاء مجتمع أكثر شمولاً. وقد أضافت الخلفيات المتنوعة للمشاركين، الذين يتمتعون بصلات مع المجتمعات السورية والفلسطينية، عمقاً فريداً لتعاونهم. ومن خلال جهودهم المشتركة، لم يتمكنوا من إنشاء مساحة ترفيهية للأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة فحسب، بل مهّدوا الطريق أيضاً لمجتمع أكثر تكاملاً وتفهّماً. وقد تردد صدى مبادرتهم إلى ما هو أبعد من أسوار بعلبك التاريخية، مما ساهم في بناء مجتمع أكثر شمولاً وتعاطفاً حيث أصبح دمج مجتمعات ذوي الاحتياجات الخاصة وذوي القدرة حافزاً للتغيير الإيجابي.

**تمكين المجتمعات: التأثير والرؤى من «إنت وأنا»**

| المستفيدون | إناث | ذكور | المجموع |
|---|---|---|---|
| لبناني | ٨ | ١١ | ١٩ (٨٪) |
| سوري | ٣٠ | ٢٤ | ٥٤ (٢١٪) |
| فلسطيني | ٦٢ | ١١٧ | ١٧٩ (٧١٪) |
| المجموع | ١٠٠ (٤٠٪) | ١٥٢ (٦٠٪) | **٢٥٢ (١٠٠٪)** |

## أثر

### المستوى ١

**نسيج «الأثر» اللحني في تعنايل**

**رحلة التواصل الرحيم وحل النزاعات والوحدة الثقافية**

في أجواء تعنايل الساحرة، اجتمعت مجموعة من الشباب المفعمين بالحيوية، يحمل كل منهم مجموعة فريدة من المهارات والغنى الثقافي، لنسج نسيج مبادرة «أثر». وفي هذه المنطقة الخلابة، تكشّفت رؤيتهم - رحلة تهدف إلى توحيد الشباب والشابات من جنسيات مختلفة من خلال الخيوط المتناغمة للموسيقى التقليدية، وخاصة نغمات العود المفعمة بالحيوية. صُممت المبادرة على مدار ستة أشهر، وكان جوهرها هو تخصيص يوم واحد كل أسبوعين لمزيج مميز من حل النزاعات والتواصل الرحيم، وتؤكد القوة التحويلية للموسيقى كل ذلك. مع تردد أصداء أنغام العود في الهواء، انغمس المشاركون في أنشطة نسّقة بعناية لتعزيز التعارف وكسر الجمود وبناء الثقة. تقدم جدول أعمال المبادرة، الذي يشبه السيمفونية المكونة جيداً، من خلال تصعيد المشاركة، متجاوزاً السطح لاستكشاف أعماق العنف والنزاع. أصبح العود، بنغماته العاطفية، دليلاً في هذا الاستكشاف، مما سهّل فهماً أعمق للقضايا المعقّدة التي غالباً ما تؤدي إلى الانقسام. مع بداية النهار، كانت نغمات العود الرقيقة بمثابة خلفية لإدخال مفهوم الروابط الرحيمة. اكتشف المشاركون الفروق الدقيقة في تطبيق ونشر هذا النهج الذي لا يقدر بثمن في المجتمع، مسترشدين بالتراث الثقافي الغني المتأصل في الموسيقى التي رافقت مناقشاتهم. توج تصعيد اليوم، مردداً إيقاع التجارب المشتركة، بفقرة غنائية ومسلّية. لقد لخصت جوهر الرحلة - مزيج متناغم من التعليم والترفيه، حيث لم يكن العود بمثابة قناة موسيقية فحسب، بل كمحفز للحوار والتفاهم. نسجت مبادرة «أثر»، التي كانت تعنايل مصدر إلهام لها، قصة الوحدة الثقافية، حيث تجاوزت ألحان العود الخالدة الحدود، مما أدى إلى إبراز الإمكانات التحويلية للموسيقى في اجتياز النزاع وتعزيز الروابط الرحيمة.، سعت المبادرة بينما بقيت أصداء العود في الهواء إلى ترك لحن من التغيير الإيجابي خلفها، يتردد صداه في قلوب وعقول جميع المشاركين.

**تمكين المجتمعات: التأثير والرؤى من «أثر»**

| المستفيدون | إناث | ذكور | المجموع |
|---|---|---|---|
| لبناني | ٣١ | ٨ | ٣٩ (٢١٪) |
| سوري | ١١٠ | ٢٢ | ١٣٢ (٧٣٪) |
| فلسطيني | ٥ | ٤ | ٩ (٥٪) |
| غيره | ١ | ١ | ٢ (١٪) |
| المجموع | ١٤٧ (٨١٪) | ١٥٢ (٦٠٪) | **١٨٢ (١٠٠٪)** |

## بالعلم نبني السّلام
### المستوى ا

**بناء الأحلام: شباب سوريون ولبنانيون يتّحدون ضد التنمّر المدرسي في طرابلس**

في مدينة طرابلس النابضة بالحياة، ترسّخ جهد تعاوني حيث تتّحد مجموعة من الشباب السوريين واللبنانيين، الذين يمثلون خلفيات متنوعة، تحت قضية مشتركة. تدور مهمتهم المشتركة حول دعم الطلاب بالاحتياجات المدرسية الأساسية، بما في ذلك الحقائب والدفاتر والأقلام. بالإضافة إلى الدعم الملموس، تكرّس هذه المجموعة الشبابية جهودها لتثقيف الطلاب حول القضايا الحاسمة المتعلّقة بالعنف المدرسي والتنمّر. تتجاوز هذه المبادرة المؤثرة الهدف المباشر المتمثّل في توفير اللوازم المدرسية؛ إنها بمثابة منارة دعم لأولئك الذين قد يواجهون تحديات في تأمين مستلزماتهم التعليمية. ومن خلال سد الفجوة في الوصول إلى الأساسيات المدرسية، تهدف المجموعة إلى ضمان حصول كل طالب على الأدوات التي يحتاجها لمواصلة تعليمه. لكن لا يتوقف التزامهم عند الدعم المادي. تولّت مجموعة الشباب غطاء التعليم، وشاركت بنشاط مع الطلاب لرفع مستوى الوعي حول الآثار الضارة للعنف المدرسي والتنمّر. ويقومون من خلال ورش العمل والمناقشات، بتمكين الطلاب من التعرّف على حالات العنف ومعالجتها ومنعها، وتعزيز ثقافة اللاعنف داخل المدارس. تعتبر هذه المبادرة بمثابة شهادة على القوة التحويلية للعمل الجماعي، حيث يتّحد الأفراد من خلفيات مختلفة لإحداث تأثير ملموس على المشهد التعليمي. لا تقوم هذه المجموعة الشبابية التي لم يذكر اسمها بملء حقائب ظهر الطلاب في شوارع طرابلس المزدحمة فحسب، بل تزرع أيضاً بذور المعرفة والتعاطف، مما يساهم في مستقبل يشعر فيه كل طالب بالأمان والدعم والتجهيز لتحقيق النجاح.

**تمكين المجتمعات: التأثير والرؤى من بالعلم نبني السّلام.**

| المستفيدون | إناث | ذكور | المجموع |
|---|---|---|---|
| لبناني | ٥٣ | ٤٣ | ٩٦ (١٠٠٪) |
| المجموع | ٥٣ (٥٥٪) | ٤٣ (٤٥٪) | **٩٦ (١٠٠٪)** |

## عائلات السّلام
### المستوى ا

خبز الخبز وبناء الجسور: الأزواج السوريون يعيدون تعريف المجتمع من خلال وحدة الطهي في مرج البقاع: في مجتمع مرج البقاع النابض بالحياة، شرع تسعة أزواج سوريين قادرين على الصمود في مشروع ملهم لتعزيز التفاهم بين الثقافات وتحدّي الصور النمطية المتأصّلة. إدراكاً لإمكانية إحداث تأثير إيجابي، اتّحد هؤلاء الأزواج حول هدف مشترك: خبز الخبز والكعك وتوزيعها على عائلات من جنسيات مختلفة داخل المجتمع المضيف. بدافع من الرغبة في تعزيز الشعور بالوحدة وتبديد المفاهيم الثقافية الخاطئة، اختار الأزواج بشكل استراتيجي لغة الطعام العالمية لتوصيل رسالتهم. امتدّت مهمتهم إلى ما هو أبعد من عملية الخبز. لقد كان جهداً هادفاً لتنمية الروابط وبناء الجسور بين الخلفيات المتنوعة. يكمن جوهر مبادرتهم في الاعتقاد بأن خَبز الخبز معاً يمكن أن يتجاوز الحدود الثقافية ويبدأ محادثات هادفة. من خلال الانخراط في هذا العمل المجتمعي، سعوا إلى إعادة تعريف الأدوار التقليدية للجنسين، ولا سيما تحدّي الصور النمطية المرتبطة بالنساء والرجال. كان التزامهم بالمساواة والشمولية واضحاً في كل رغيف خبز وكل مجموعة من بسكويت التي أعدوها بمحبة. وبينما كانت رائحة المخبوزات الطازجة تفوح في مرج البقاع، انطلق الأزواج لتقديم منتجاتهم بقلوب وعقول منفتحة. أصبح كل تفاعل بمثابة فرصة لمشاركة القصص وتبادل الخبرات وإقامة روابط تتجاوز الحدود الوطنية. من خلال هذه المحادثات الصادقة، كان الهدف من الأزواج هو تسليط الضوء على الثراء الذي يجلبه التنوع

إلى المجتمع. أصبحت مبادرتهم، بعيداً عن كونها مجرد مسعى طهي، شهادة على الإمكانات التحويلية للإجراءات التي يقودها المجتمع. في مرج البقاع، لم ينجح الأزواج السوريون في بناء علاقات إيجابية فحسب، ولكنها أدّت أيضاً دوراً حيوياً في تفكيك الصور النمطية. أظهر مشروعهم أنه يتم نسج خيوط التفاهم والقبول في نسيج التجارب المشتركة، من خلال أعمال اللطف والتواصل. لم ينعكس تأثير مساعيهم فقط في المأكولات اللذيذة التي تم مشاركتها، ولكن في روح الوحدة الدائمة أيضاً التي ازدهرت داخل مجتمعهم المتنوّع.

**الوصول إلى المجتمع: تمكين المجتمعات: التأثير والرؤى من عائلات السّلام»**

تقديم الخبز والحلويات لـ **٢٥ عائلة لبنانية، و٢٨ عائلة سورية، وعائلتين فلسطينيتين.**

## بترحلك مشوار
المستوى ٢

**رحلة التواصل: رحلة ثقافية من اثنتي عشرة رحلة، تربط القلوب عبر المناظر الطبيعية المتنوعة**

على مدى الأشهر الثلاثة المقبلة، من المقرر أن تتكشف مبادرة رائعة - اثنتا عشرة رحلة منظمة بعناية ستجتاز المناظر الطبيعية المتنوعة في لبنان، وتصل إلى كل شريحة من المجتمع وتحتضن أفراداً من جنسيات مختلفة، بما في ذلك البدو الرُحّل في المناطق النائية. وستكون كل رحلة من هذه الرحلات المخطّطة بدقة بمثابة رحلة ثقافية تغمر المشاركين في النسيج الغني للتراث اللبناني. يكمن جوهر كل رحلة في تقديم مقدمة شاملة للمنطقة التي تمت زيارتها. سوف يتعمّق المشاركون في تعقيدات المنطقة، ويستكشفون معالمها، ويتعمّقون في التاريخ الآسر الذي شكّل هويتها. هذه الحملات ليست مجرد زيارات؛ إنها تجارب غامرة، مصمّمة لربط الأفراد بجوهر كل موقع. علاوة على ذلك، ستتضمن كل رحلة مجموعة من الأنشطة المنسّقة بعناية، والمصممة خصيصاً لتناسب الطبيعة الفريدة للمنطقة المستهدفة. سواء أكان الأمر يتعلّق بالتقاليد المحليّة، أو المشاركة في الفعاليات المجتمعية، أو احتضان العجائب الطبيعية في المنطقة، فقد تم تصميم الأنشطة لتعميق الاتصال بين المشاركين والأماكن التي يزورونها. تعتبر هذه المبادرة بمثابة احتفال بالتنوع وجسر يربط بين الناس عبر الحدود الثقافية من خلال احتضان جميع شرائح المجتمع والترحيب بالأفراد من جنسيات مختلفة، بما في ذلك البدو. تسعى إلى تعزيز الشعور بالتراث المشترك والتفاهم والتقدير لفسيفساء المجتمعات التي تشكل نسيج لبنان النابض بالحياة. بينما تتكشف هذه الرحلات الاثنتي عشرة، فإنها تحمل وعداً بعرض جمال لبنان وبإقامة علاقات دائمة وكسر الحواجز بين الأشخاص من خلفيات مختلفة. تهدف هذه الرحلات بروح الاستكشاف والوحدة إلى إنشاء قصة مشتركة تتجاوز الفواصل الجغرافية والثقافية، وتترك بصمة لا تُمحى في قلوب جميع الذين يشرعون في هذه الرحلة الثقافية.

**تمكين المجتمعات: التأثير والرؤى من المستوى الثاني من بترحلك مشوار**

| المستفيدون | إناث | ذكور | المجموع |
|---|---|---|---|
| لبناني | ٩٩ | ٣ | ١٠٢ (٢٢٪) |
| سوري | ٢٨٠ | ٦١ | ٣٤١ (٧٢٪) |
| فلسطيني | ٢٠ | ٣ | ٢٣ (٥٪) |
| غيره | ١ | ٠ | ١ (١٪) |
| المجموع | ٤٠٠ (٨٦٪) | ٦٧ (١٤٪) | **٤٦٧ (١٠٠٪)** |

## صنّاع الأمل
### المستوى ١

**ملاذ الانسجام: مدّ الجسور بين الثقافات وكسر الصور النمطية من خلال مبادرة حكيمة تقودها النساء في المرج البقاع**

في استجابة استباقية لغياب مساحات مخصّصة للأمهات وأطفالهن للتجمّع واللعب في المرج البقاع، قامت مجموعة من النساء صاحبات الرؤى، جميعهنّ أمهات أنفسهنّ، بمبادرة مهمّة. بدافع من الالتزام المشترك ببناء المجتمع والاعتراف بالفراغ الموجود في مثل هذه المرافق داخل منطقتهم، شرعت هؤلاء النساء في إنشاء ملاذ آمن ومرحّب. كان هدفهنّ واضحاً: إنشاء مساحة حيث يمكن للأمهات والأطفال، بغض النظر عن جنسياتهم، أن يجتمعوا معاً لتعزيز العلاقات وتبديد الصور النمطية. كان الافتقار إلى مثل هذه البيئات الشاملة في مجتمعهم بمثابة القوة الدافعة وراء مساعيهم الجماعية. أصبحت هذه المساحة المبتكرة أكثر من مجرد موقع فعلي؛ لقد تطورت إلى بيئة عناية حيث يمكن للنساء والأطفال من خلفيات متنوعة التواصل على المستوى الشخصي. وكانت هذه المبادرة استجابة للحاجة المتأصّلة إلى مساحات مشتركة تتجاوز الحدود الثقافية، وتوفّر منصة للتفاعلات الهادفة. أدركت النساء اللواتي يقفن وراء هذا المشروع إمكانات مبادرتهن لتحدي المفاهيم المسبقة وكسر الصور النمطية المرتبطة بالجنسيات المختلفة. ومن خلال تسهيل الروابط الحقيقية بين الأمهات وأطفالهن، سعَين إلى بناء أساس من التفاهم والوحدة. في هذا الملاذ الحاضن، تدفقت المحادثات بحرية، وتشكّلت الروابط، مما ساهم في نسيج من التجارب المشتركة. لقد امتدّ تأثير مبادرتهم إلى ما هو أبعد من الفوائد المباشرة للمساحة الآمنة؛ وقد تردّد صداها في المجتمع الأوسع، مما أدى إلى تعزيز روح الشمولية وتفكيك الحواجز التي ربما كانت موجودة بين الجنسيات المختلفة. إن هذا الجهد الجماعي لإنشاء ملاذ للأمهات والأطفال هو بمثابة شهادة على القوة التحويلية للمبادرات المجتمعية. من خلال سد الفجوات الثقافية، وتبديد الصور النمطية، وتعزيز الروابط الحقيقية، لم تعالج هؤلاء النساء حاجة ملحّة في مجتمعاتهن فحسب، بل زرعن أيضاً بذور مجتمع أكثر انسجاماً وتفهماً.

**«تمكين المجتمعات: التأثير والرؤى من صناع الأمل»**

| المستفيدون | إناث | ذكور | المجموع |
|---|---|---|---|
| لبناني | ٦١ | ٠ | ٦١ (١٤٪) |
| سوري | ٣٧٥ | ١ | ٣٧٦ (٨٥٪) |
| فلسطيني | ٣ | ٠ | ٣ (١٪) |
| المجموع | ٤٣٩ (٩٩,٧٪) | ١ (٠,٣٪) | **٤٤٠ (١٠٠٪)** |

## لمّة فرح
### المستوى ١

**الكشف عن مبادرة السينما المتنقّلة التي تنسج السّلام والوحدة في القلمون**

في المناظر الطبيعية الخلّابة للقلمون، بدرَ جهد جماعي حيث تعاون أفراد لبنانيون وسوريون لتقديم مبادرة سينما متنقّلة تهدف إلى تعزيز السّلام. قدّم هذا المسعى المبتكر، المصمّم لجميع المجتمعات، أفلاماً منسّقة بعناية مع التركيز بشكل خاص على الأطفال والنساء. وفي قلب هذه المبادرة كان الالتزام ببناء السّلام، مما يوفر فترة راحة سينمائية للمجتمعات التي تتصارع مع الظروف الصعبة. أصبحت السينما المتنقّلة مصدراً للفرح والسعادة، خاصة للأطفال، حيث توفّر ملاذاً مرحباً به من خلال سحر الفيلم. وفي مواجهة الشدائد، سعت المبادرة إلى جلب الشعور بالبهجة

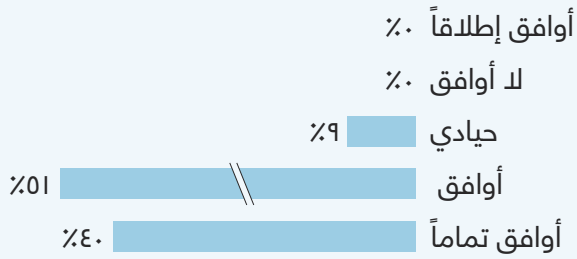
والتجارب المشتركة إلى الواجهة. تم اختيار الأفلام المختارة للسينما المتنقّلة عمداً لنقل رسائل السلام والتفاهم والوحدة. وتهدف العروض المخصصة للأطفال إلى التقاط خيالهم مع غرس قيم التعاون والصداقة. وفي الوقت نفسه، تهدف الأفلام التي تتناول تجارب المرأة إلى تعزيز الشعور بالتضامن بين الجمهور المتنوع. وبعيداً عن الترفيه السينمائي، حملت المبادرة هدفاً أعمق ـ تحدي وإعادة تشكيل الصور النمطية السائدة. ومن خلال جذب ودمج الأطفال من جنسيات مختلفة، أصبحت السينما المتنقّلة أداة قوية للتغيير. لقد أنشأت مساحات مشتركة حيث يمكن أن تزدهر الصداقات، وتكسر الحواجز وتعزز الشعور بالإنسانية المشتركة. مع انتقال السينما المتنقّلة عبر مجتمعات مختلفة في القلمون، حملت معها القدرة على تغيير وجهات النظر وإلهام الحوار. أصبحت هذه المبادرة غير المسماة رمزاً للأمل والوحدة والقوة التحويلية لسرد القصص من خلال بريق الشاشة السينمائية. لقد نسجت روايات المجتمعات اللبنانية والسورية معاً، ودعتهم للشروع في رحلة مشتركة نحو السّلام.

## الهدف الاستراتيجي ٣

### تمكين مجتمع ممارسة بناء السّلام

> **المؤشر:** ٪ تحسّن التضامن بين نشطاء بناء السّلام الذين يحضرون اللقاءات السنوية

**أشارت اللقاءات السنوية عن زيادة في التضامن بين المجموعات**




**القدرة على تحديد تحديات وفرص بناء السّلام من خلال اللقاءات السنوية**

# مشروع شبكة طوارئ البقاع

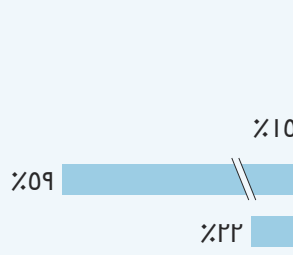
## تمكين المجتمعات أثناء الأزمات

أنشأ دار السّلام شبكة طوارئ البقاع لتلبية الاحتياجات العاجلة في أزمة لبنان، لا سيما في المناطق الفقيرة مثل البقاع. من خلال التركيز على التدخّل في مجال المأوى، استجابت شبكة طوارئ البقاع لحالات الطوارئ بطريقة تراعي ظروف النزاع، واستهدفت اللاجئين النازحين داخلياً في وادي البقاع خلال ظروف الشتاء القاسية من خلال إدراك الحاجة الملحّة، مع تعزيز شبكة الطوارئ التي تهدف إلى تنسيق جهود الإغاثة على نحو فعّال.

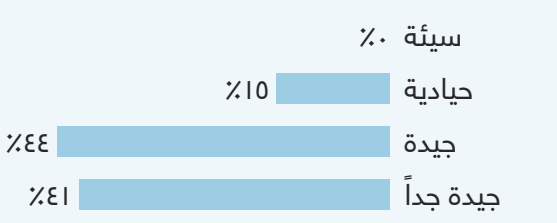
### إنتصار التشابك الاجتماعي

نجحت شبكة طوارئ البقاع في تعزيز التشابك الاجتماعي في ملجأ شتورة والتغلّب على التحديات. كشف إستبيان نهائي أن ٨١٪ من المتطوعين أقاموا اتصالات اجتماعية، وأبلغ ٨٥٪ عن علاقات إيجابية. أكّدت الثقة العالية (٨٢٪) بين المتطوّعين والأسر المضيفة على مساهمة المشروع المؤثرة في الاستقرار والتشابك الاجتماعي.

**اتفاق المتطوعين على الجملة التالية: من خلال استضافة العائلات في المركز، قمت بإنشاء تواصل اجتماعي**




**تقييم المتطوّعون لعلاقاتهم مع الأسر في المركز**

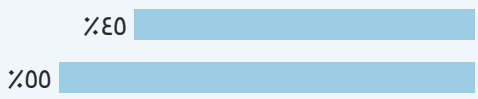



**اتفاق المتطوّعون على الجملة التالية: لقد قمت ببناء ثقة مع العائلات في المركز**

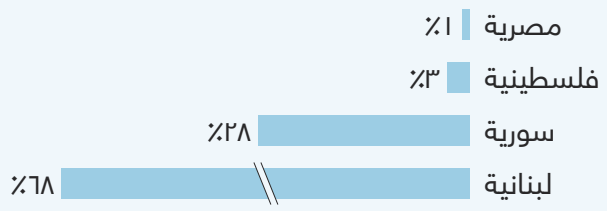
### المساعدة الفعّالة في مجال المأوى في حالات الطوارئ

أدّى ملجأ الطوارئ دوراً حيوياً في تلبية الاحتياجات الفورية للاجئين النازحين داخلياً من عرسال. قدّمت المساعدات الغذائية الناجحة حوالي ٣,٣١٣ وجبة إلى ١٠٠ أسرة. وعلى الرغم من التحديات التي واجهتها ردود الفعل المباشرة، فقد ضمنت الشبكة التوزيع العادل للموارد الأساسية، بما في ذلك المياه ووجبات الطعام والملابس والدعم الطبي والمساعدة النفسية، مما يدلّ على اتّباع نهج شامل لتلبية احتياجات الأسر النازحة.

**الفصل بين جنس أفراد رب الأسرة المستفيدون من القسائم**




**الفصل بين جنسية أفراد رب الأسرة المستفيدون من القسائم**



# مركز دار السّلام المجتمعي ٢٠٢٢

## المرأة في السّلام

في منطقتي جبل محسن وباب التبانة اللتين تعانيان من النزاع في طرابلس، تظهر مبادرة مجتمعية وسط أصداء التاريخ العنيف. نشأ هذا المشروع من النزاع الطائفي والمكائد السياسية، ويتحدى الصّعاب في مواجهة الأزمة الاقتصادية التي تؤثّر بشكل غير متناسب على المجتمعات الضعيفة. منذ العام ٢٠١٨، لم تتزعزع منظمة دار السّلام، وفي مقدّمتها شبكة نسائية تضم ٥٦ ناشطة من جبل محسن وباب التبانة. هؤلاء النساء، ذوات الخلفيات المتنوعة، يتّحدن من أجل السّلام، ويُنشئن سيمفونية من التغيير في حي ريفا المجاور. يعتبر المركز الإجتماعي في ريفا بمثابة شهادة على القدرة على الصمود، والتي أثارتها مناشدات النساء الحماسية في العام ٢٠١٨. إنه أكثر من مجرد مساحة مادية؛ إنها بوتقة للتغيير، حيث تتولى المرأة المسؤولية، ويتم تمكينها من خلال هدف مشترك. تقوم دار السّلام، بصفتها المديرة، بتوجيه وتمكين هؤلاء النساء من إدارة المركز وتنظيم الفعاليات وصيانة المرافق. إن الهدف الثوري للمبادرة هو إعادة كتابة رواية النزاع في جبل محسن وباب التبانة. ومن خلال نهج الترابط الثلاثي، لا يهدف البرنامج إلى الحدّ من التوترات فحسب، بل يهدف أيضاً إلى تقديم أداء رائع للسّلم الاجتماعي والتغيير التحويلي، مع التركيز على تحسين نوعية الحياة للأسر الضعيفة وتعزيز التشابك الاجتماعي ضد الصعاب.

**ويقود المركز الإجتماعي ٤ مبادرات تقودها نساء بدأت جهود بناء السّلام في آب/أغسطس ٢٠٢٢:**

### قطعة محبة

في العام ٢٠١٩، تعاون قطعة محبة ودار السّلام في شيء مميز. قاموا بدمج إعادة التدوير مع تمكين المرأة، باستخدام المركز الإجتماعي كلوحة لإعادة التدوير الفني والتطريز. نسج هذا التعاون الفريد نسيجاً جميلاً من القدرة على الصمود والوحدة. من هذا المشروع الإبداعي، نشأ بازار حيوي، ليس فقط سوقاً ولكن مركزاً اجتماعياً خلال الأوقات الاقتصادية الصعبة. أصبح رمزاً للنضالات المشتركة وقوة للجمع بين المجتمع. وصل التأثير الإيجابي لهذا التعاون إلى ما وراء المركز الإجتماعي، وتمكين المرأة وإنشاء روابط مع ٥٠ شركة محلية. أحدثوا معاً تغييراً إيجابياً، وشكّلوا مجتمعاً متماسكاً ملتزماً بالوحدة. كان الأمر أكثر من مجرد إعادة تدوير الملابس؛ لقد تكشّفت كقصة للإبداع وريادة الأعمال والجهد الجماعي، وحوّلت التحديات إلى سرد للاستقرار الاجتماعي والسّلام.

حصل ١٠٤ فرد على ملابس معاد تدويرها

تلقّت ٢٥ امرأة تدريبات على التطريز ومهارات الحياكة

## لمسة أمل

تعاون «بيت الكل» ودار السّلام في العام ٢٠٢٠ لتأسيس «لمسة أمل». ركّزت هذه المبادرة على الرفاهية الشاملة، حيث قدّمت أنشطة متنوعة مثل اليوغا والرياضة والدعم النفسي والاجتماعي والفرص التعليمية. تم تشكيل لمسة أمل من قبل مجموعة من الأصوات، بما في ذلك الأفراد ذوي الإحتياجات الخاصة وكمال الأجسام، وأصبحت نواة للسّلام الاجتماعي، وتفكيك الحواجز وتعزيز الوحدة. وسط خلفية من الأزمات المتعدّدة، أدّت أنشطة لمسة أمل دوراً محورياً في توفير العناية الذاتية وتخفيف التوترات بين مجموعات المجتمع المتنوعة. بالإضافة إلى دورها كمنصّة للعناية بالتجميل، عملت المبادرة كقوّة ديناميكية للتغيير الاجتماعي، وتمكين المرأة من خلال تعزيز المهارات وتحدي الأعراف المجتمعية.

استفادت ٥٤١ امرأة من خدمات العناية الصحية (التجميل واليوغا والرياضة)

تلقت ٣٣٠ امرأة تدريبات على مهارات العناية الصحية

## مونة السّلام

تعاونت مونة السّلام مع دار السّلام في العام ٢٠١٨. ما بدأ بتوزيع المنتجات الموسمية تطوّر إلى تعاون ديناميكي مع مراكز ا العناية الصحية والمدارس. ومن خلال تحقيق توازن دقيق، تُوفّر المبادرة الآن منتجات مجّانية للأسر الضعيفة بينما تبيع منتجات أخرى للحصول على دخل، ويحمل كل منتج رسائل السّلام. وفي قصة الانتصار، باعت مونة السّلام ١٠٠ كيلوغرام من المنتجات، وحظيت بتعليقات إيجابية من المدارس ومراكز العناية الصحية، وأعادت استخدام ثمار الماندرين المهملة بشكل إبداعي بالتعاون مع البلدية. ومن خلال إشراك العمّال وتعزيز الوعي البيئي، لم تعمل المبادرة على تمكين الأعضاء فحسب، بل قامت أيضاً بنشر الوعي من خلال التبرعات بالزجاجات. تتجاوز رحلة المرأة الحلويات؛ إنها شهادة على القوّة التحويلية للمبادرات المجتمعية. نسجوا منذ بداياتهم المتواضعة قصة للتغيير الإيجابي والتعاون والتمكين، تاركين بصمة لا تمحى على المجتمع الذي يخدمونه.

تم تدريب ١١ امرأة على مهارات تحضير الأغذية (سيتم تحديد التوزيع في العام ٢٠٢٣)

## مطبخ السّلام

يقوم مطبخ السّلام بسرد قصة رائعة منذ إنشائه في العام ٢٠٢٠، بتوجيه من دار السّلام. ما بدأ كخَبز المأكولات اللبنانية التقليدية وشاي الأعشاب تطوّر إلى مشروع مزدهر، حيث ينتج المعجنات اللذيذة والحلويات، ويؤسس وحدة لتقديم الطعام. وصل السّرد إلى آفاق جديدة من خلال تقديم الطعام الناجح لمختلف المناسبات، بدءاً من تجمعات المقاهي وحتى وجبات الإفطار، والتعاون مع المنظمات المحلية. وقد مكّن النمو المالي من اقتناء معدّات جديدة، وبلغت ذروتها في إنجاز الطهي المتمثل في تصنيع ١٠٠ كيلوجرام من معمول العيد في أسبوعين فقط. إن قصة مطبخ السّلام هي أكثر من مجرد فتوحات في مجال الطهي؛ يتعلّق الأمر بكسر الحواجز وتعزيز التشابك الاجتماعي وترك تأثير دائم على المجتمع.

تلقى ١١٥ فرداً وجبات طعام أثناء التوزيع

استفادت ٢٥ امرأة من دورات الطبخ

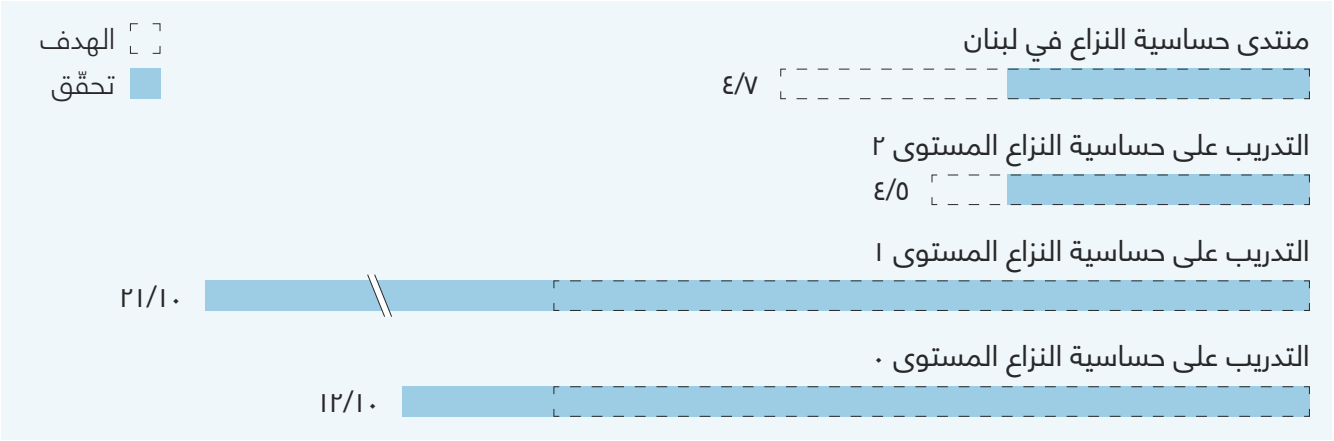
### كيف يخدم المركز الإجتماعي ككل التغيير الاجتماعي:

يقف المركز الإجتماعي كقوة للتغيير الاجتماعي، مما ينشىء تأثيراً تحويلياً من خلال التزامه الثابت بتمكين المرأة، وإعادة تشكيل العقليات، وتعزيز المشاركة الاقتصادية مع شعور قوي بالمسؤولية الاجتماعية. ومن خلال توفير الفرص للنساء لبناء المهارات والتحرّر من الأدوار التقليدية للجنسين، لا يقوم المركز بتحويل حياة الأفراد فحسب، بل يتحدى ويعيد تشكيل التصوّرات المجتمعية. علاوة على ذلك، فهو بمثابة منارة للوحدة، وسد الانقسامات، وإنشاء وجهات نظر جديدة بشأن السّلام من خلال التأكيد على القيم المشتركة والقصص المترابطة. ويتفاعل المركز بنشاط مع الاقتصاد المحلّي، ويقيّم روابط بين المجتمعات والشركات، ويلهم التحوّل نحو نهج أكثر مسؤولية اجتماعياً في التجارة.

# وحدة حساسية النزاع

## الإنجازات المستهدفة

تم تزويد ٤٩٤ موظفاً/ متطوعاً من منظمات المجتمع المدني ببناء القدرات: ١٥ منظمة غير حكومية محلية، ٤ منظمات غير حكومية دولية، أكثر من ١٢ مؤسسة عامة - مراكز العناية الصحية الأولية




## الهدف الاستراتيجي د

يتم ترويج حساسية النزاع بشكل أكبر في المجال الإنساني في لبنان

> **المؤشر:** #٪ من المنظمات المحلية/غير الحكومية الدولية المستهدفة التي أبلغت عن كونها أكثر تعاوناً مع المجتمع في تدخلاتها

كشف **١١ من أصل ١٣ شريكاً** عن تدابير حساسية النزاع لبرامجهم/تدخلاتهم بعد انتهاء البرنامج. (لا يمكن للتدابير التي تم الكشف عنها أن تكون المعرّف الوحيد لإثبات أنه يتم تعميم حساسية النزاع في المجال الإنساني في لبنان.

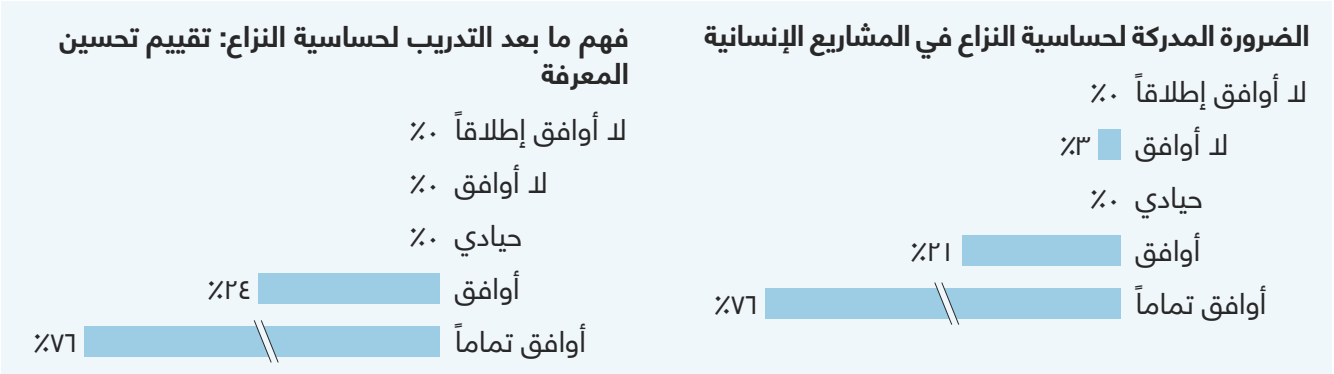
## النتيجة المتوسطة د.١

يقوم موظفو/متطوّعو المنظمات غير الحكومية المشاركة بدمج حساسية النزاع عند تطوير/تنفيذ/رصد تدخلاتهم

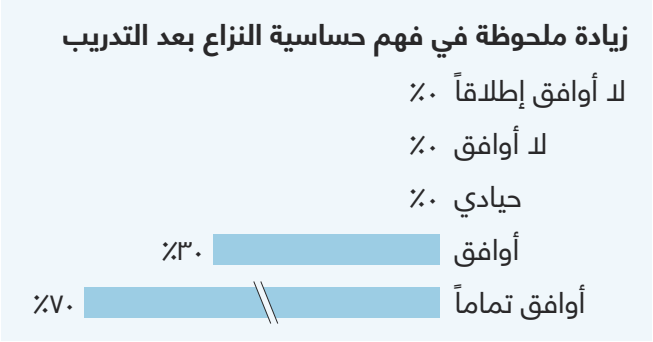
> **المؤشر:** ٪ # من موظفي المنظمات غير الحكومية والمتطوّعين المشاركين سيدمجون نهج حساسية النزاع.

تظهر الأدلة إلى اكتساب المعرفة في حساسية النزاع عند موظفي منظمات المجتمع المدني والمتطوّعين في تطوير تدخلاتهم ومراقبتها وتنفيذها. ملاحظة: لا يمكن أن تكون المعرفة وحدها معرفاً وحيداً للنتيجة. Structure

لمنظمات المجتمع المدني (التدريب على حساسية النزاع المستوى ١ و التدريب على حساسية النزاع المستوى ٢)



على مستوى المتطوعين التدريب على حساسية النزاع المستوى ٠



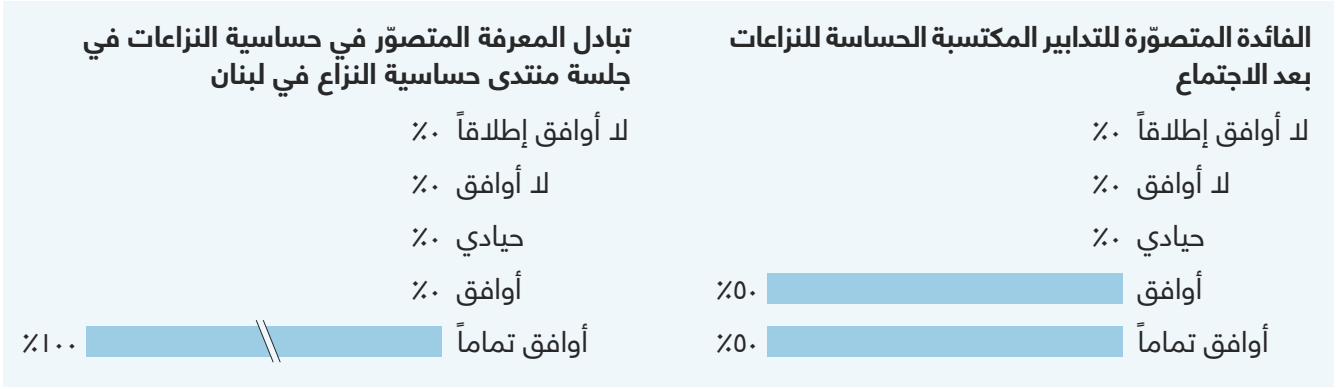

أجريت دراسة تجريبية من قبل دار السّلام لتقييم التحسينات في مفهوم حساسية النزاع على المستوى الفردي. وقد تم تحقيق ذلك من خلال بناء مقياس معرفي مكوّن من ٤ بنود مصمّم لقياس تحسّن المعرفة. وكان عدد المشاركين المسجّلين في الدراسة التجريبية ٣٩ شخصاً.

| | | | |
|---|---|---|---|
| متوسط درجة المعرفة في البداية | ١١,١٢٨٢٠٥١٣ | ٪ اكتساب المعرفة | **٪٣٤+** |
| متوسط درجة المعرفة في النهاية | ١٤,٨٩٤٧٣٦٨٤ | | |
| الاختلافات | ٣,٧٦٦٥٣١٧١٤ | | |

## النتائج المتوسطة د.٢

### تعزيز التنسيق وتبادل المعارف في ما بين المنظمات غير الحكومية حول مواضيع حساسية النزاعات

> **المؤشر:** #٪ من أعضاء منتدى حساسية النزاع في لبنان (LCSF) يعبّرون عن تحسّن التبادل الحساس للنزاعات مع المنظمات غير الحكومية الأخرى




### أخبار جهود العام ٢٠٢٢ من خلال حساسية النزاع للترويج لحساسية النزاع السائدة في لبنان

### الترويج لحساسية النزاع مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي:

نُفّذ مشروعان متتاليان مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في لبنان. وفي المرحلة الأولى، وُضعت ٣ مذكرات توجيهية لمعالجة المسائل الشاملة وحساسية النزاعات: البدء بحساسية النزاع في لبنان، وعملية تصميم المشاريع، والمشتريات والتوظيف والمساءلة. في مرحلته الثانية، تم تطوير ٣ صناديق أدوات لحساسية النزاعات للمساعدة النقدية، والمشاركة مع السلطات المحليّة، وإضفاء الطابع المؤسسي على حساسية النزاع.

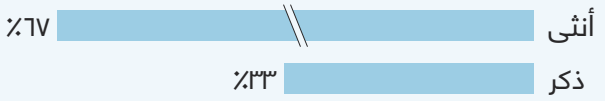
وشمل المشروع عقد ورشات عمل استشارية مع منتدى حساسية النزاع في لبنان (LCSF) للتفكير في أولوياتهم واحتياجاتهم.

# وحدة العناية الذاتية

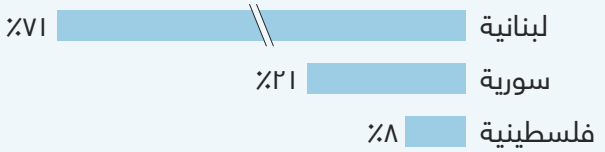
١١ الدعم النفسي والاجتماعي المركز (PSS) و١١ الدعم الإبداعي و١١ المتابعة

إجمالي عدد المستفيدين: ١٥٩

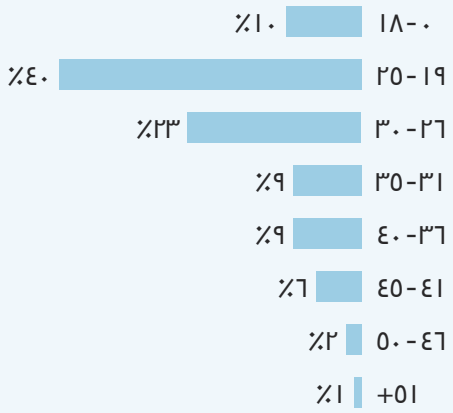
**حسب الجنس**




**حسب الجنسية**




**حسب العمر**



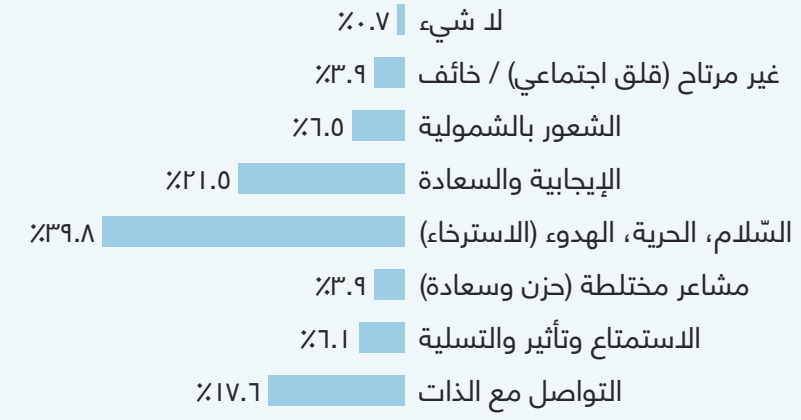

## الهدف الاستراتيجي

تم تحسين الصحة النفسية للعاملين في الخطوط الأمامية في المجال الإنساني

> **المؤشر:** أبلغ #٪ من المشاركين عن انخفاض التوتّر والقلق بعد الاستفادة من أنشطة وأدوات المركز

**مدى فعالية أنشطة العناية الذاتية في الحياة اليومية للمشاركين؟**

**تقييم الحد من التوتر: تحليل الاستجابات العاطفية المهيمنة للمشاركين**

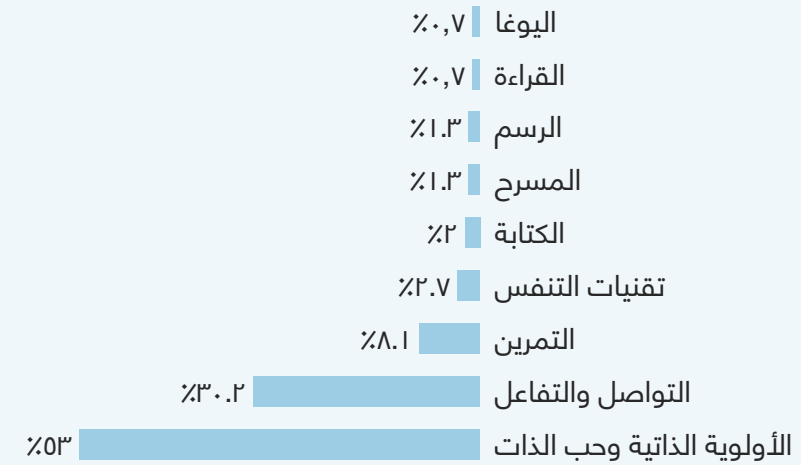


## النتائج المتوسطة أ.١

### تعزيز العناية الذاتية لموظفي المنظمات غير الحكومية في الخطوط الأمامية

> **المؤشر:** #٪ من المشاركين يطبّقون أدوات العناية الذاتية لرفاهيتهم بعد الانتهاء من الرحلة مع المركز.

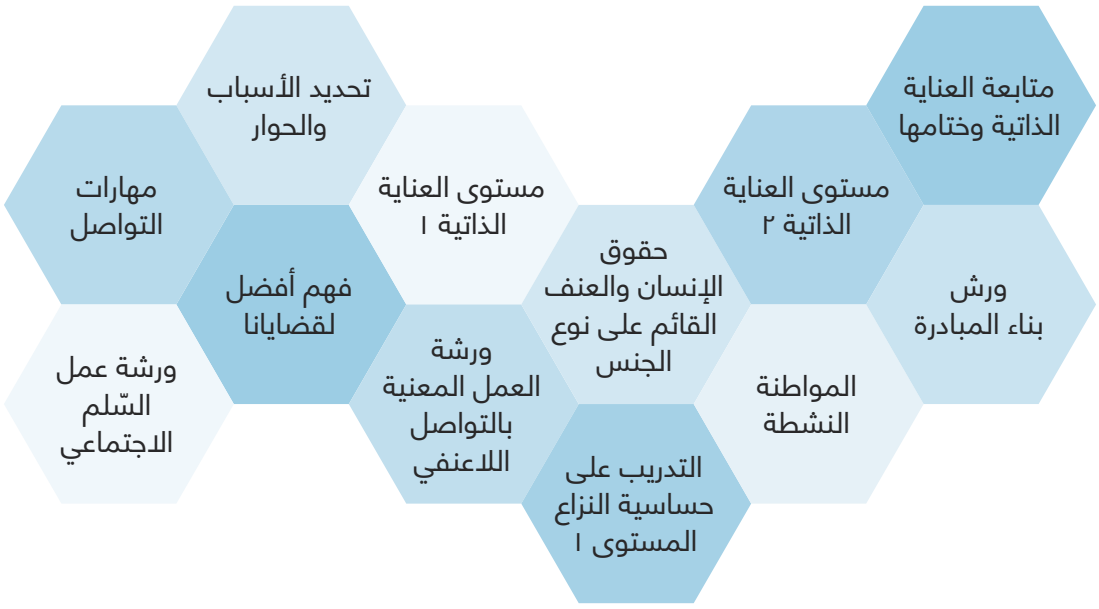
**إجراءات ما بعد خطة السّلام: خطوات المشاركون الأولية**




## وحدة فن أن نكون

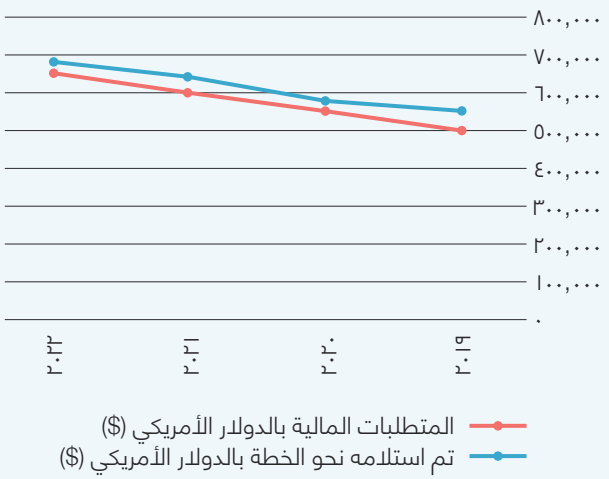
على مدى العامين الماضيين، اجتمعت مجموعة من ١٥ شاباً متنوعاً من مختلف المجالات في مساحة مشتركة. خلال هذا الوقت، شاركوا قيمهم وخبراتهم وأفكارهم ومخاوفهم، مما أدّى إلى تطوير علاقات الثقة في ما بينهم. علاوة على ذلك، فقد بنوا القدرات في مجال حساسية النزاع والنشاط والدعوة لحقوق الإنسان وبناء السّلام.

وقدمت المجموعة المألفة من ١٥ ناشطاً شبابياً بناء القدرات والخدمات التالية:



# التطوير التنظيمي: وحدة الدعم

## قسم المالية




## قسم الموارد البشرية

- **السياسات التي تم وضعها وتحديثها:**

> الحماية والصون (بما في ذلك منع الاستغلال الجنسي والإساءة الجنسية) – محدث

> المبلغين عن المخالفات – تم تأسيسها

> قواعد السلوك – محدثة

> عملية منظمة لعناية الموظفين وبناء القدرات

> نموذج وعملية الموافقة المستنيرة (للمتابعة والتقييم ووسائل الإعلام) – أنشئ

- **مؤشر التجديد: ١٢,٥٪**
- **مؤشر التوظيف: ١١١٪**

> ٧ موظفين جدد

> ٢ موظفين في المشروع

> ١ متدرب

- **عناية الموظفين (تنظيم نزهات وبناء الفريق)**

> تنفيذ ٤ برامج عناية للموظفين

## قسم الإعلام

تأسس في العام ٢٠٢٢

- **تم تصوير ٩ فيديوهات**
- **إنشاء منصات التواصل الاجتماعي**

> إنستغرام، فيسبوك، لينكد إن، يوتيوب

- **تغطية الأنشطة الميدانية والفعاليات والاجتماعات**
- **تم تحديث معدات الوسائل جزئياً**

## قسم المتابعة والتقييم

تم إنشاء قسم أكثر دقّة في العام ٢٠٢٢

- **أنظمة شاملة تم إنشاؤها لإدارة البيانات والمعلومات:**

> تطوير نظام شامل مصمم خصيصاً للأوضاع الإنسانية منخفضة الموارد.

- **نظام رصد تتّبع الأنشطة:**

> يسهّل المراقبة المستمرة لتنفيذ النشاط على مدار العام.

- **نظام الفصل (التوعية):**

> يجمع البيانات الاجتماعية والديموغرافية وبيانات الشراكة باستخدام OneDrive Excel.

- **نظام التقارير الشهرية:**

> يتضمن مجموعة من الأفكار (التحديات، وأفضل الممارسات، والدروس المستفادة، والتوصيات، وقصص النجاح) من المسؤولين

- **النظام الخارجي مع KoboToolBox:**

> يستخدم KoboToolBox لجمع البيانات في مؤشرات الرّصد

- **تم إطلاق لوحة معلومات المتابعة والتقييم عبر PowerBi (قيد الإنشاء)**
- **أدوات محدثة للتقييم في برنامج دار السّلام:**

تحديد ونشر المقاييس العلمية لرصد مؤشرات البرنامج.

> مقياس الاستقرار الاجتماعي: مضمّن لثلاثة مجالات: الثقة والمشاركة المدنية والاجتماعية

> مقياس المعرفة: تم إنشاؤه بالتعاون مع خبراء وحدة حساسية النزاع.

> الاختبار التجريبي (نهاية العام ٢٠٢٢): بعد الاختبار التجريبي الناجح، من المقرر أن يتم تنفيذ هذه المقاييس رسمياً في عمليات المتابعة والتقييم في العام ٢٠٢٣. وستساهم المتابعة والتقييم في تقييم أكثر شمولاً وعلمياً وأكثر دقة لبرنامج دار السّلام.

# التحديات

## وحدة حساسية النزاع

### قيود الموارد البشرية

واجهت الوحدة تحديات تتعلّق بنقص الموارد البشرية، ولا سيما الصعوبات في التوظيف في المناصب الرئيسية مثل مسؤول حساسية النزاع وموظفي المتابعة والتقييم. وقد أثّر هذا النقص على القدرة الإجمالية وكفاءة الوحدة.

### تأثير فيروس كوفيد-١٩ والمبادئ التوجيهية غير المتّسقة

فرضت جائحة كوفيد-١٩ المستمرّة تحديات بسبب عدم توحيد إرشادات التقيّد عبر القطاع. ونشأ الارتباك بسبب التفسيرات المختلفة لأيام العمل عن بُعد، مما أدى إلى تأخير وإعادة جدولة الأنشطة في وحدة حساسية النزاع. برز هذا الوضع بشكل خاص في الشهرين الأولين من العام ٢٠٢٢.

### التحديات الاقتصادية في لبنان

طرح الوضع الاقتصادي في لبنان تحديات متعددة الأوجه أثّرت على جميع جوانب عمليات وحدة حساسية النزاع. وقد أثّرت قضايا مثل أزمة الوقود، ونقص الكهرباء، والمخاوف المتعلّقة بالسلامة، وإعطاء الأولوية للمسائل الملحّة الأخرى على التدريب على بناء القدرات بشكل كبير على قدرة الوحدة على العمل على النحو الأمثل.

## وحدة السّلام الاجتماعي

### رفع بدل الإيجار من قبل أصحاب العقارات

تنشأ صعوبة العثور على أماكن مناسبة للمبادرات عندما يقوم أصحاب العقارات برفع بدل الإيجار عندما يعلمون أن إحدى المنظمات غير الحكومية ستغطي النفقات. ويفرض ذلك تحديات مالية ويؤثّر على تخطيط المبادرات وتنفيذها.

### عرقلة من البلديات غير المتعاونة

تعرقل بعض البلديات، بقيادة رؤساء البلديات غير المتعاونين، تنفيذ المبادرات المحلية. يعيق نقص الدعم أو التعاون من السلطات المحلية التي تقدّم مبادرات السّلم الاجتماعي.

### عدم الثقة في القدرات

يفتقر بعض أعضاء المبادرة إلى الثقة في قدراتهم، مما يؤكّد الحاجة إلى تضمين برامج تنمية المهارات وبناء القدرات. يعزز تمكين الأعضاء فعاليتهم في تنفيذ الفعاليات.

### رسوم النقل وتقلّبات العملة

تُنشىء رسوم النقل وتقلبات العملة تحديات، مما يعيق تنفيذ الفعاليات. وقد تشمل استراتيجيات التصدي لهذه التحديات إدخال تعديلات على الموازنة والسعي إلى إقامة شراكات محلية.

لقد نشأت المزيد من التحديات، ولكن تلك المذكورة أعلاه هي المسائل الأكثر تأثيراً على عمليات التنفيذ.

# الدروس المستفادة

## وحدة حساسية النزاع

### تأثير توظيف المتدرّبين، بدوام جزئي، والمتطوّعين

تم الاعتراف بالأثر الإيجابي لتوظيف المتدرّبين والموظفين بدوام جزئي والمتطوّعين على أداء الوحدة. وقد أثبتت مساهماتهم من حيث المهارات والموارد أنها مفيدة للفعالية الشاملة لمبادرات حساسية النزاع.

### فعالية التدريبات دون اتصال بالإنترنت

من خلال التجربة، ثبت أن التدريبات وجهاً لوجه أكثر فعالية من نظيراتها عبر الإنترنت. أظهرت الجلسات الشخصية مستويات أعلى من تفاعل المشاركين ونتائج تعليمية أفضل.

### نهج يحركه الطلب للتدريبات عبر الإنترنت

إدراكاً للاحتياجات والتفضيلات المتنوّعة للمشاركين، قرّرت الوحدة إجراء دورات تدريبية عبر الإنترنت بناءً على الطلب. ويضمن هذا النهج استخداماً أكثر استهدافاً وكفاءة للموارد.

### أهمية الوقت التأمّلي للمدربين

وقد ثبتت قيمة تزويد المدرّبين بوقت مخصص للتفكير بعد إجراء التدريبات. وتتيح هذه الفترة إجراء تقييم شامل للأدوات والمحتويات المستخدمة، مما ييسّر تحديد مجالات التحسين وإنشاء مواد معززة.

## وحدة السّلم الاجتماعي

### تخطيط واضح مع الشركاء

يعزز التخطيط التفصيلي مع الشركاء، بما في ذلك إنشاء مدونة لقواعد السلوك، قنوات الاتصال والتعاون بين دار السّلام والمنظمات الشريكة أثناء التنفيذ.

### تأثير مشاركة الأزواج

تؤدي مشاركة الأزواج، وخاصة المتزوجين، إلى تأثير اجتماعي أكثر أهمية حيث يتم نقل المعرفة والأدوات المكتسبة أثناء التدريب بشكل أكثر فعالية إلى الأطفال أو الجيل التالي.

### موارد متنوعة لتحقيق تأثير أعلى

تميل المبادرات التي يشارك فيها مشاركين من خلفيات متنوعة وموارد متنوعة إلى أن يكون لها تأثير أكبر أثناء التنفيذ.

### مساحات آمنة للتواصل

إن زيادة توافر المساحات الآمنة للمستفيدين لمناقشة مشاعرهم وتجاربهم يحسن التواصل والثقة بين المجتمعات المختلفة.

تم الكشف عن دروس إضافية، لكن تمثّل الدروس الموضحة أعلاه أهم الدروس المستفادة من العام ٢٠٢٢.

# شكر وتقدير

## الشركاء الاستراتيجيون والجهات المانحة للمشروع

> SCFF
> بورتيكوس
> CAFOD
> منتدى خدمة السلام المدني ZFD
> خبز للعالم
> CRLM (اختر الحب)
> البرنامج الإقليمي للتنمية والحماية
> الوكالة الألمانية للتعاون الدولي

## خدمات استشارية

> استشارات إدارة الابتكار (IMC)
> PUI

## شركاء المشروع

> الهيئة اليسوعية لخدمة اللاجئين
> كشاف الأوائل
> نبض
> غرسة
> RTA
> IDT
> لها
> الرابطة الخيرية الإسلامية العلوية
> Shift
> فكر ونور
> IMDAT
> المرأة الآن
> جمعية عامل
> شدة
> كياني
> شبابيك
> WPA
> TF Group

## الداعمين

> B&Z
> إنترناشونال أليرت
> أعضاء مجلس الإدارة: ميرا مكنّا (الرئيسة)، عادل نعمة، ساندرا شاوول، جيهان عبد الله

نعرب عن تقديرنا العميق للمشاركين وأسرهم لثقتهم بنا في التزامهم بتجربة تعليمية شاملة. لقد كانت هذه الثقة محورية في دفع التّطوير والتّحسين الكبير داخل دار السّلام على مر السنين.

ونحن ممتنون بالقدر نفسه للجهات المانحة والشركاء الكرام الذين كان دعمهم الثابت فعَّالا في نجاح برامجنا.

لقد سمح لنا كرمهم بتوسيع نطاق وصولنا وتأثيرنا. إن هذا الجهد الجماعي، الذي يشمل المشاركين والأسر والمانحين والشركاء، لم يعزز أساسنا فحسب، بل ساهم أيضاً في التعزيز المستمر لمبادراتنا.

نشكر كل فرد منكم على كونكم شركاء أساسيين في رحلتنا، حيث نسعى معاً من أجل مجتمع أقوى وأفضل.

فريق دار السّلام

# أعضاء فريق دار السّلام

## وحدة الدعم

**عايدة حسين**
المديرة التنفيذية

**الياس صدقني**
أخصائي بناء السّلام وحساسية النزاع

**علي الخليل**
المدير المالي

**احمد عضام**
مسؤول المتابعة والتقييم وإعداد التقارير

**هبة أبو هيكل**
مسؤولة الموارد البشرية

**جنان ملعص**
المسؤولة اللوجستية والإدارية
ومسؤولة المشتريات

**ديانا قريطم**
مسؤولة الإعلام والتواصل

**فاطمة المجذوب**
محاسبة

## وحدة السلم الاجتماعي

**سالي شرف**
منسقة البرامج/مدربة

**يوسف يوسف**
منسّق ANER/مدرب

**مرام حريري**
مسؤولة البرامج/مدربة

**نور ناصر**
مسؤولة المشتريات

**انعام المحمود**
مركز اتصال مركز مجتمع طرابلس

## وحدة حساسية النزاع

**لمى جعفر**
منسقة البرامج/مدربة

**مصطفى سالم**
مدرب

**ياسمين عطية**
مسؤولة البرامج/مدربة

## وحدة العناية الذاتية

**شيماء الحزواني**
منسقة البرامج

**ريمون خوري**
مسؤول البرامج و مدرب

## وحدة فن أن نكون

**محمد ايبو**
منسق البرامج

## المتدربون

**كريم هارون**

**صموئيل ماركانديه**

# المراجع


[١] < Abed, A. E., Razzak, R. A., & Hashim, H. T. (2021). Mental Health Effects of COVID-19 Within the Socioeconomic Crisis and After the Beirut Blast Among Health Care Workers and Medical Students in Lebanon. Prim Care Companion CNS Disord, 23(4). doi:10.4088/PCC.21m02977

[٢] < Akré, E. L., Marthey, D. J., Ojukwu, C., Ottenwaelder, C., Comfort, M., & Lorvick, J. (2021). Social Stability and Unmet Health Care Needs in a Community-Based Sample of Women Who Use Drugs. Health Serv Res Manag Epidemiol, 8, 23333928211048640. doi:10.1177/23333928211048640

[٣] < Benjamin, M., Shafer. (2023). Entrepreneurial Pathways to Peacemaking. Peace Economics, Peace Science and Public Policy, doi: 10.1515/peps-2023-0019

[٤] < Braaten, A. D., Hanebuth, C., McPherson, H., Smallwood, D., Kaplan, S., Basirico, D., . . . Rethorn, Z. (2021). Social determinants of health are associated with physical therapy use: a systematic review. British Journal of Sports Medicine, 55(22), 1293-1300. doi:10.1136/bjsports-2020-103475

[٥] < COAR. (2022, January 18). Conflict analysis: Lebanon National-level - Lebanon. ReliefWeb. Retrieved July 24, 2022, from https://reliefweb.int/report/lebanon/conflict-analysis-lebanon-national-level

[٦] < Farran, N. (2021). Mental health in Lebanon: Tomorrow's silent epidemic. Mental Health and Prevention 24: 20021.

[٧] < Fletcher, D., Cox., Fletcher, D., Cox., Catherine, Orsborn., Timothy, D., Sisk. (2017). Peacebuilding for Social Cohesion: Findings and Implications. doi: 10.1007/978-3-319-50715-6_10

[٨] < German, D., & Latkin, C. A. (2012). Social stability and health: exploring multidimensional social disadvantage. Journal of urban health : bulletin of the New York Academy of Medicine, 89(1), 19–35. https://doi.org/10.1007/s11524-011-9625-y

[٩] < International Alert. (2012). The Conflict Sensitivity Consortium presents the how to guide to ... Internal Alert Website. Retrieved December 18, 2022, from https://www.international-alert.org/wp-content/uploads/2021/09/Conflict-Sensitivity-How-To-Guide-EN-2012.pdf

[١٠] < LCRP. (2022, June 21). Lebanon crisis response plan (LCRP) 2022-2023 - Lebanon. ReliefWeb. Retrieved July 24, 2022, from https://reliefweb.int/report/lebanon/lebanon-crisis-response-plan-lcrp-2022-2023

[١١] < Louay, Khalil., Jean, Hartley. (2022). Public leadership to foster peacebuilding in violently divided societies. Public Management Review, doi: 10.1080/14719037.2022.2116094

[١٢] < Maalouf FT, Haidar R, Mansour F, Elbejjani M, Khoury JE, Khoury B, Ghandour LA. Anxiety, depression and PTSD in children and adolescents following the Beirut port explosion. J Affect Disord. 2022 Apr 1;302:58-65. doi: 10.1016/j.jad.2022.01.086. Epub 2022 Jan 24. PMID: 35085669.

[١٣] < Moen, M., German, D., Storr, C., Friedmann, E., Flynn, C., & Johantgen, M. (2020). Social Stability Relates Social Conditions to the Syndemic of Sex, Drugs, and Violence. Journal of urban health : bulletin of the New York Academy of Medicine, 97(3), 395–405. https://doi.org/10.1007/s11524-020-00431-z

[١٤] < Mpangi, Kwenge. (2020). Migration and the Locality: Community Peacebuilding as a Deterrent to Collective Violence in South Africa. doi: 10.1007/978-981-15-2478-3_8

[١٥] < Person. (2022, April 24). Six dead in Tripoli boat capsizing, Lebanon minister says. Reuters. Retrieved September 22, 2022, from https://www.reuters.com/world/middle-east/lebanese-army-finds-eight-bodies-sea-off-tripoli-state-news-agency-2022-04-24/

[١٦] < Ramsay, M. (2001). Conflict in the health care workplace. BUMC PROCEEDINGS, 14, 138–139.https://doi.org/https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC1291328/pdf/bumc0014-0138.pdf

[١٧] < Reach. (2022, July 22). Research terms of reference: Multi-sector needs assessment (MSNA) - LBN2201 Lebanon, July 2022 version 2 - Lebanon. ReliefWeb. Retrieved July 24, 2022, from https://reliefweb.int/report/lebanon/research-terms-reference-multi-sector-needs-assessment-msna-lbn2201-lebanon-july-2022-version-2

[١٨] < Shallal, A., Lahoud, C., Zervos, M., & Matar, M. (2021). Lebanon is losing its front line. Journal of Global

[١٩] < Thornton, R. L., Glover, C. M., Cené, C. W., Glik, D. C., Henderson, J. A., & Williams, D. R. (2016). Evaluating Strategies For Reducing Health Disparities By Addressing The Social Determinants Of Health. Health affairs (Project Hope), 35(8), 1416–1423. https://doi.org/10.1377/hlthaff.2015.1357

[٢٠] < United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (2021) Lebanon: Food, medicine, electricity “we lack everything” say CARE teams Retrieved from https://reliefweb.int/report/lebanon/lebanon-food-medicine-electricity-we-lack-everything-say-care-teams

Gbeily Building, 1st Floor,
Salim Bustros Street, Achrafieh
Beirut, Lebanon

00961 81 634 890

www.houseofpeace.ngo

@Houseofpeace_daralsalam

House of peace - دار السّلام